



# Het toekomstplan voor de motorsport

Beleidsplan Motorsport Vlaanderen 2021-2024

De enige officiële motorsportfederatie in Vlaanderen



Motorsport Vlaanderen  
info@motorsport.vlaanderen  
motorsport.vlaanderen  
053/70.66.50

# Inhoudsopgave

Inleiding.....	1
<b>Motorsport Vlaanderen ontleed.....</b>	<b>2</b>
<b>Structuur van de organisatie .....</b>	<b>2</b>
<i>Organigram .....</i>	<i>2</i>
<i>Personeel .....</i>	<i>4</i>
<i>Aanspreekpersoon integriteit (API) .....</i>	<i>4</i>
<i>Commissies en werkgroepen .....</i>	<i>5</i>
<b>Missie en Visie .....</b>	<b>6</b>
<b>Missie .....</b>	<b>6</b>
<b>Visie.....</b>	<b>6</b>
<b>Procesbeschrijving .....</b>	<b>7</b>
<b>Gegevensverzameling en -analyse.....</b>	<b>10</b>
<i>Intern .....</i>	<i>10</i>
<i>Extern.....</i>	<i>26</i>
<b>Gegevensanalyse .....</b>	<b>28</b>
<i>SWOT.....</i>	<i>28</i>
<b>Beleidsuitdagingen .....</b>	<b>28</b>
<b>Doelstellingen .....</b>	<b>29</b>
<b>SD 1: Motorsport Vlaanderen biedt de best mogelijke service aan zijn clubs .....</b>	<b>30</b>
<b>SD 2: Motorsport Vlaanderen heeft in de periode 2021-2024 sterk ingezet op de kwalitatieve verbetering van zijn jeugdwerking.....</b>	<b>32</b>
<b>SD 3: Motorsport Vlaanderen investeerde in de voorbije beleidsperiode in de motorsportinfrastructuur in Vlaanderen om de toekomst van de sport te garanderen .....</b>	<b>35</b>
<b>SD 4: Motorsport Vlaanderen kan genoeg eigen middelen verwerven om minder afhankelijk te zijn van subsidies, vergeleken met 2020. Er zullen minstens 63% eigen middelen zijn.....</b>	<b>36</b>
<b>SD 5: Het aanbod van Motorsport Vlaanderen is zodanig uitgebreid dat nieuwe, innovatie disciplines ingeburgerd zijn en dat de bestaande disciplines verder uitgebouwd zijn .....</b>	<b>37</b>
<b>SD 6: Motorsport Vlaanderen is elk jaar groter geworden en communiceert duidelijk en regelmatig naar zijn leden .....</b>	<b>39</b>
<b>SD 7: Het “Gezond en Ethisch Sporten”-beleid is uitgewerkt en bekend bij de leden .....</b>	<b>40</b>
<b>SD 8: Goed bestuur .....</b>	<b>41</b>
<b>Slotwoord.....</b>	<b>42</b>



Motorsport Vlaanderen  
info@motorsport.vlaanderen  
motorsport.vlaanderen  
053/70.66.50

## Inleiding

Motorsport Vlaanderen. De naam zegt genoeg. Deze sportfederatie maakt zich op voor de toekomst, en bouwt verder aan de vernieuwingen van het verleden.

Enige tijd geleden, op 22 juni 2020, heeft de Algemene Vergadering beslist om de naam van de federatie te veranderen naar Motorsport Vlaanderen. Dit was de laatste stap die nodig was om het verleden achter ons te laten en de motorsport opnieuw te laten heropleven. Dit proces was in de vorige beleidsperiode reeds ingezet, maar zal de komende 4 jaar nog meer ontplooid worden.

De sleutelwoorden voor de komende 4 jaar zijn “ambitie en innovatie”. Met de term “ambitie” doelen we op verschillende domeinen. Het betreft hier zowel het ledenaantal, grote projecten en het uitbouwen van ons netwerk om bekender te worden bij het grote publiek. “Innovatie” heeft o.a. betrekking op het klaarmaken van de sport voor de toekomst. In 2020 zijn we reeds gestart met een innovatieve opleiding voor kinderen. MXforKids wilt kinderen op een veilige en verantwoorde manier leren kennismaken met de motorsport. De inzet van elektrische motoren is de eerste stap naar een groenere toekomst. Op dit elan willen we nu verder bouwen. Over de verschillende disciplines heen willen we nieuwe en innovatieve toepassingen genereren en implementeren. De motorsport staat op de drempel van een nieuwe, mooie toekomst. Als federatie willen we nu het laatste duwtje in rug geven om de vernieuwing te vervolledigen.

In dit beleidsplan kunt u kennismaken met onze toekomstplannen. Deze planning is tot stand gekomen door de input van verschillende stakeholders. Mensen uit het veld zijn bevroegd geweest over het gevoerde beleid van de voorbije jaren en over hoe zij de toekomst zien. Hun verlangens en noden zijn duidelijk gemaakt aan de federatie en hiermee zijn we aan de slag gegaan. De input was van uitermate groot belang om tot een beleid te komen met het grootst mogelijke draagvlak. Deze ambitieuze en innovatieve toekomstplannen tonen aan welke baan we als federatie willen berijden!

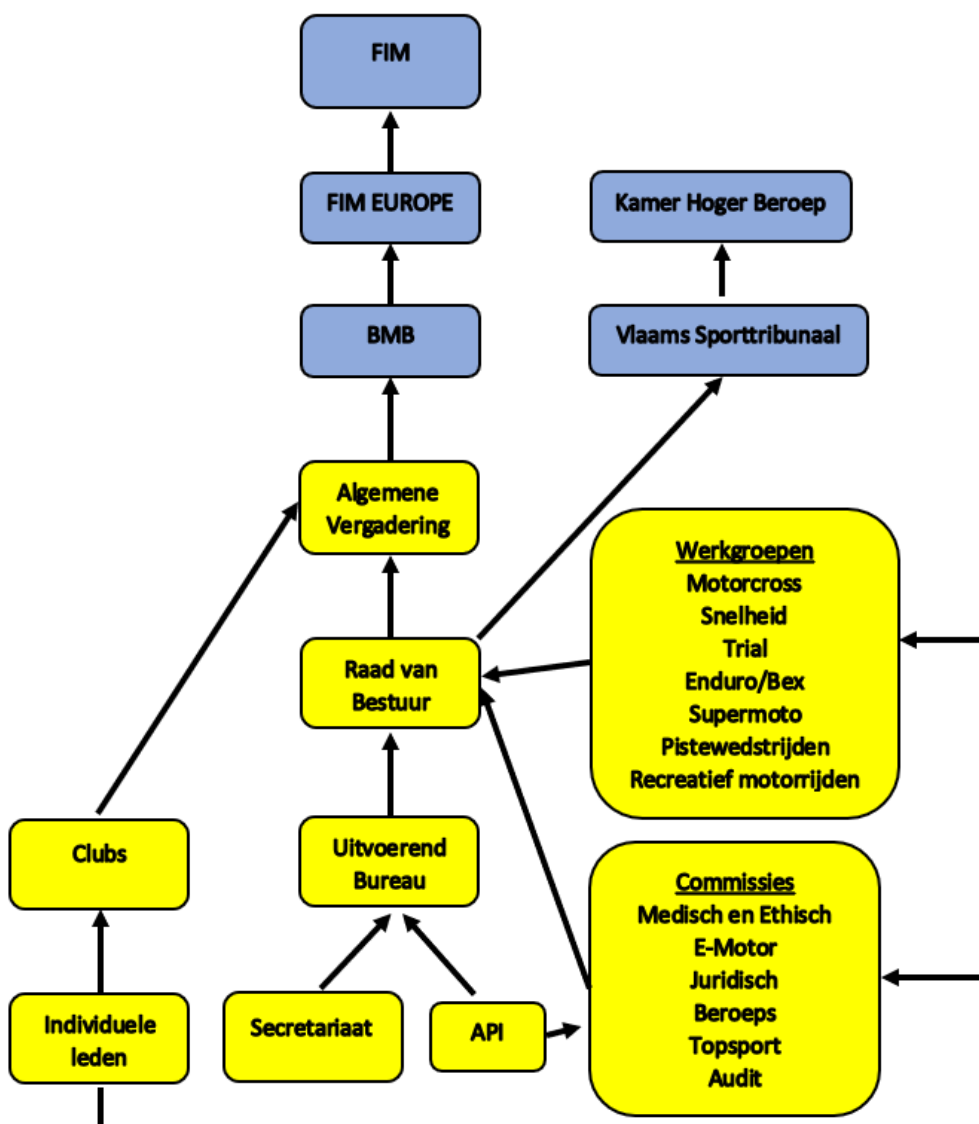
Iedereen mag een kritische blik werpen op dit beleidsplan en suggesties meedelen aan ons secretariaat. Alvast bedankt voor de interesse!

# Motorsport Vlaanderen ontleed

## Structuur van de organisatie

### Organiagram

Motorsport Vlaanderen bestaat uit 45 clubs die aangesloten zijn bij de federatie. De leden van de commissies, werkgroepen en het bestuur zijn allen lid van 1 van deze clubs. De aanstelling voor de Raad van Bestuur is voor een periode van 4 jaar. De voorzitter, ondervoorzitter, secretaris-generaal en de schatbewaarder vormen het Uitvoerend Bureau, oftewel het Dagelijks Bestuur. De Algemene Vergadering bestaat uit de aangesloten clubs. Motorsport Vlaanderen is via de Belgische Koepel (Belgische Motorrijders Bond / BMB) aangesloten bij de Europese (Fédération Internationale de Motocyclisme Europe / FIM Europe) en de wereldkoepel (Fédération Internationale de Motocyclisme / FIM).



Het Uitvoerend Bureau bestaat uit:

Kurt Vanborm – Voorzitter  
Octaaf Goeman – Ondervoorzitter  
Patrik Rietjens - Secretaris-Generaal  
Dirk Vrijelinck – Schatbewaarder

De Raad van Bestuur bestaat uit:

Leden Uitvoerend Bureau  
Stefan Alloing – Lid Raad van Bestuur  
Freddy Chalmet – Lid Raad van Bestuur  
Jos Driessen – Lid Raad van Bestuur  
Jacky Soors – Lid Raad van Bestuur  
Luc Van Belle – Lid Raad van Bestuur  
Gerry Saenen – Lid Raad van Bestuur

<p><i>Algemene vergadering:</i> Soevereine macht van de vereniging.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Wijzigen statuten</li><li>- Benoemen en ontslaan van bestuurders</li><li>- Benoemen en afzetten van verificateurs</li><li>- Goedkeuren begrotingen en rekeningen</li><li>- Decharge van beheerders</li><li>- Vrijwillig ontbinden van de VZW</li><li>- Uitsluiten van een werkend lid</li></ul>	<p><i>Raad van Bestuur:</i> Leiden van de VZW en vertegenwoordigt deze in en buiten rechte.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Alles behalve algemene vergadering</li><li>- Daden van beschikking stellen</li><li>- Benoemingen doen</li><li>- Samenstelling van comités en commissies</li><li>- Aanduiden van vertegenwoordigers</li><li>- Goedkeuren en veranderen van het huishoudelijk reglement</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>- Voorzitter</li><li>- Ondervoorzitter</li><li>- Secretaris-Generaal</li><li>- Schatbewaarder</li><li>- 6 leden</li></ul>
<p><i>Uitvoerend Bureau / Dagelijks Bestuur:</i> Het dagelijks bestuur van de federatie, alle bevoegdheden toevertrouwd door de Raad van Bestuur. Dit orgaan bestaat uit de voorzitter, ondervoorzitter, secretaris-generaal en schatbewaarder</p>	

### Personeel

Momenteel zijn er twee betaalde personeelsleden actief voor Motorsport Vlaanderen. Het eerste personeelslid is een administratief medewerkster die in staat voor de dagelijkse secretariaatstaken van de federatie. Het tweede personeelslid is een sportief coördinator. Deze staat in voor de algemene coördinatie met betrekking tot de sportieve werking van de federatie en het uitvoeren van het beleid.



### Aanspreekpersoon integriteit (API)

Sporten dient voor iedereen leuk en aangenaam te blijven. Motorsport Vlaanderen wilt graag iedereen er op wijzen dat elke persoon zijn eigen grenzen heeft en deze gerespecteerd moeten worden. We kunnen niet dulden dat onze sporters een negatief gevoel overhouden aan bepaalde handelingen van andere personen.

Als u vragen hebt i.v.m. integriteit, of u bent slachtoffer/getuige geweest van een voorval waar de integriteit van bepaalde personen in het gedrang is gekomen, kunt u steeds terecht bij onze federatie API. Aangiftes zullen altijd discreet afgehandeld worden door deze persoon die hiervoor speciaal opgeleid is.





### Commissies en werkgroepen

Commissies en werkgroepen zijn organen die zelfstandig functioneren en advies leveren aan de Raad van Bestuur. Deze organen komen ofwel op eigen initiatief samen ofwel kunnen ze samengeroepen worden door de Raad van Bestuur. Dit kan het geval zijn wanneer er rond bepaalde zaken informatie dient gegeven te worden aan de beleidsmakers. Het blijft altijd de Raad van Bestuur die de uiteindelijke beslissingen neemt.

De commissies buigen zich vooral over extra-sportieve zaken. Er zijn 4 commissies actief binnen Motorsport Vlaanderen:

#### - Medische en Ethische Commissie

° Deze commissie komt 2x per jaar samen om het “Gezond en Ethisch Sporten”-beleid uit te werken en vorm te geven

#### - E-Moto Commissie:

° Innovatie en vernieuwing wordt hoog in het vaandel gedragen bij Motorsport Vlaanderen. In deze commissie wordt er nagedacht hoe men het elektrisch motorrijden meer kan integreren in onze werking.

#### - Juridische Commissie:

° Deze commissie behandelt de administratieve en financiële klachten, de klachten gericht tegen een orgaan van Motorsport Vlaanderen en klachten i.v.m. inbreuken tegen het Huishoudelijk Reglement en de Statuten van Motorsport Vlaanderen.

#### - Beroepscommissie

° De beroepscommissie geeft de beklaagde de kans om in beroep te gaan tegen een sanctie uitgesproken door de werkgroep of juridische commissie.

#### - Topsport Commissie:

° Deze commissie stippelt het topsportbeleid van Motorsport Vlaanderen uit. Momenteel is er enkel nog maar een motorcrossafdeling. We hopen alvast om binnenkort extra disciplines met een topsportwerking te mogen verwelkomen!

In de werkgroepen worden per disciplines de reglementen en regels geëvalueerd en besproken. Hieronder krijgt u een overzicht van de verschillende werkgroepen:

- Motorcross
- Snelheid
- Supermoto
- Pistewedstrijden
- Trial
- Enduro/Bex
- Recreatief Motorrijden

## Missie en Visie

### Missie

Met de motorsport in het hart, denken we vooruit. De passie van de sporters, zowel competitief als recreatief, is de basis van Motorsport Vlaanderen. Door een goede organisatie willen we, met respect voor natuur en omgeving, het genot en plezier op een professionele wijze ondersteunen. “Motorsport voor iedereen”, dat is waar we voor staan!

### Visie

Motorsport Vlaanderen heeft als belangrijkste activiteit het organiseren en het promoten van de motorsport in Vlaanderen. Bovendien vertegenwoordigt de federatie het motorrijden in Vlaanderen bij de Belgische Motorrijdersbond (BMB), Fédération Internationale de Motocyclisme d'Europe (FIM Europe) en de Fédération International de Motocyclisme (FIM).

Onze doelstellingen voor de toekomst zien we als volgt:

- De jeugd meer kans geven om zich te ontwikkelen in allerlei disciplines
- De sport laagdrempeliger maken
- De motorsport nog meer openstellen voor verschillende (nieuwe) motordisciplines.

## Procesbeschrijving

In september 2019 heeft de federatie het proces van de beleidsplanning opgestart. De start was iets of wat onwennig. Het was de eerste keer dat er binnen de federatie zo een gedetailleerd vierjarenplan werd uitgewerkt. Als start van dit proces werd er een “Kernraad Beleidsplanning” opgericht. Deze kernraad bestond uit leden van de Raad van Bestuur en het personeel:

- Kurt Vanborm (voorzitter)
- Dirk Vrijelinck (schatbewaarder)
- Els Wayenberg (administratief medewerkster)
- Dries Michiels (sporttechnisch coördinator + coördinatie beleidsplan)

De kernraad had als eerst opdracht de evaluatie van het beleidsplan 2019-2020. De input van deze evaluatie gecombineerd met de moraal die er nu heerst binnen de federatie zorgde voor een lichte wijziging in missie en visie. Het vorige beleidsplan was nl. meer gericht op de goede opstart van de federatie, terwijl nu jeugd, laagdrempelig sporten en innovatie de grote pijlers zijn. Het voorstel van wijziging missie en visie werd besproken en goedgekeurd in de Raad van Bestuur.

De volgende stap in het proces was de gegevensverzameling. Om zowel voldoende interne als externe stakeholders te kunnen bevragen, werd er een “Adviesraad Beleidsplanning” opgericht. Deze adviesraad heeft als functie om datgene dat leeft in de praktijk door te spelen naar de beleidsmakers. De federatie had als wens om een zo groot mogelijk draagvlak te creëren. Zo werden al onze disciplines vertegenwoordigd door een prominent figuur en zetelden leden van de Raad van Bestuur en het personeel in deze adviesraad. Volgende personen waren aanwezig op de vergadering van de “Adviesraad Beleidsplanning”:

- Kurt Vanborm (Voorzitter)
- Dirk Vrijelinck (Schatbewaarder + recreatief)
- Octaaf Goeman (Ondervoorzitter)
- Patrik Rietjens (Secretaris-Generaal)
- Stefan Alloing (RvB + snelheid)
- Freddy Chalmet (RvB + sponsoring)
- Joël Smets (Motorcross)
- Stefan Peetermans (MXforKids + topsport)
- Jan Cardinaels (Trial)
- Benny Kupers (Speedway)

- Frans Dierckx (Enduro)
- Els Wayenberg (Administratief medewerkster)
- Dries Michiels (Sporttechnisch Coördinator + Coördinatie beleidsplan)

Behalve deze adviesraad werd er nog een aparte vergadering georganiseerd tussen de “Kernraad Beleidsplanning” en de eigenaars van motorsportterreinen. Om de groei in bepaalde disciplines te kunnen bewerkstelligen, is het belangrijk dat de input van de terreineigenaars zeker meegenomen wordt. Zij staan met beide voeten op het terrein, en weten dus waar de schoentjes knellen! Volgende personen waren vertegenwoordigd:

- Motorcross te Genk: Freddy Knoops
- Motorcross te Lille: Jef Leysen
- Motorcross te Lommel: Hein Franssen
- Motorcross te Olmen: Marc Dammen
- Trial te Lichtervelde: Geert Carpentier

De leden van deze adviesraad en de terreineigenaars evalueerden de werking van de federatie in het kader van hun discipline/terrein de voorbije 2 jaar. Ook werd er gepolst naar hun ideeën en wat ze van Motorsport Vlaanderen verwachten in de toekomst! De resultaten van de gegevensverzameling en verwerking zijn terug te vinden in het volgende hoofdstuk.

De input van de terreineigenaars en de adviesraad werd besproken in de kernraad, om hiermee dan terug te koppelen naar de Raad van Bestuur. De samengevatte ideeën werden getoetst aan haalbaarheid en de visie van de beleidsmakers. Hieruit zijn er enkele pijlers gekomen waarvoor de federatie zal staan de komende jaren. Ook hierover kan je meer lezen in de het volgende hoofdstuk.

Vertrokken vanuit de input van zowel externen als internen werden de lange termijn doelen uitgewerkt, en begon men te denken hoe men deze kon verwezenlijken. De kernraad heeft zich gebogen over deze materie om zo tot operationele doelstellingen en concrete acties te komen. Na de goedkeuring door de Raad van Bestuur zijn we begonnen met de budgettaire koppeling. Een hele puzzel die niet gemakkelijk te leggen was. Het resultaat kan u bekijken in het luik 2 van dit beleidsplan.

De budgetten werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur en werden dus toegepast worden in het meerjarenplan.

Het was de eerste keer dat de federatie zo een gedetailleerd vierjarenplan heeft uitgewerkt, dat gebaseerd is op de noden van alle belanghebbenden in de motorsport. De toenmalige VMBB is pas in 2019 voor de eerste keer gesubsidieerd geweest. Sedert dan is er een echte professionele werking aan de gang welke inziet dat planning op lange termijn zorgt voor de grote succes van de toekomst. Een gezonde koppeling van ervaring en statistieken zorgen er nu voor dat we een mooi plan hebben uitgewerkt voor de beleidsperiode 2021-2024.

Graag willen we ook mevr. Geertrui Schiltz van de subsidiëringsafdeling bedanken voor haar feedback en hulp gedurende dit proces!

# Gegevensverzameling en -analyse

## Gegevensverzameling

Zoals in het vorige deel vermeld zijn er personen uit verschillende disciplines en verschillende bestuursorganen benaderd geweest om feedback te geven omtrent de voorbije beleidsperiode en om hun input te geven over de werking de komende 4 jaar. Elke persoon zetelend in de adviesraad heeft zijn eigen ervaringen meegenomen en is hierover bevraagd met het oog op de vooruitgang van de sport.

### Intern

#### Vorbije beleidsperiode

De voorbije beleidsperiode was er voor onze federatie één met 2 gezichten. In het begin van de vorige beleidsperiode, 2017, was de federatie nog een louter erkende federatie. De drang naar een meer professionele werking en de wil om een boost te geven aan de sport zette het één en ander in werking. De eerste stap in de vernieuwing van de federatie werd ingezet met de verkiezing van de nieuwe voorzitter. Kurt Vanborm werd verkozen als opvolger van zijn vader Julien Vanborm. Vanaf dit moment (4 juli 2018) wil de federatie een nieuwe start nemen en wordt er resoluut voor verandering gekozen. Het gevolg hiervan is dat sedert januari 2019 de toenmalige Vlaamse Motorrijdersbond van België gesubsidieerd werd door Sport Vlaanderen. Deze subsidies konden dus gebruikt worden om de sport meer kansen te geven om zich te ontwikkelen! Een andere belangrijke mijlpaal was er op 22 juni 2020. De Algemene Vergadering heeft unaniem beslist om de naam van de federatie te wijzigen naar Motorsport Vlaanderen. Deze naam is veel duidelijker en maakt komaf met het verleden.

Wanneer we de evaluatie maken van de eerste jaren werken met een beleidsplan, dienen we eerlijk te zeggen dat het tot nog toe niet altijd soepel verliep. Zeker in het begin werd het beleidsplan aanzien als een verplichting opgelegd door Sport Vlaanderen. Na verloop van tijd, en wanneer het gebruik van deze tool steeds beter ingeburgerd werd, konden we stilaan beginnen spreken over een functionerend beleidsplan. Het personeel en de Raad van Bestuur wisten na verloop van tijd hoe men hiermee aan de slag moest, en wat de oordelen zijn van het gebruik hiervan. Inhoudelijk kan men stellen dat het beleidsplan voornamelijk een checklist was om de goede opstart van een gesubsidieerde federatie te begeleiden. We

hebben de tijd genomen om te groeien, en naar het einde van de beleidsperiode toe hebben we verschillende zaken kunnen toevoegen om te komen tot een “levend beleidsplan”. We hebben een veel beter overzicht op de zaken, en kunnen via de gekoppelde analytische boekhouding goed nagaan welke projecten een financiële kater zullen opleveren en welke projecten bijdragen tot een gezonde situatie voor de federatie. In augustus 2020, wanneer dit luik 1 van het beleidsplan 2021-2024 gefinaliseerd werd, kunnen we stellen dat het vorige beleidsplan zo goed als vervolmaakt is. De meeste van vooropgestelde doelen zijn reeds bereikt. Hieronder ziet u kort een overzicht van de belangrijkste verwezenlijkingen tot nog toe:

- Organisatie meer wedstrijden
- Organisaties Vlaamse kampioenschappen in allerlei disciplines
- Integratie van een topsportwerking in de federatie
- Aanwerven van het profiel van een master LO
- (her)Opstart van de trainerscursussen bij de VTS
- Opstart van een jeugdwerking (MXforKids)

Andere zaken zullen dan weer geëvalueerd worden en ofwel niet meer vervolmaakt worden, ofwel meegenomen worden naar de volgende beleidsperiode.

## Zelfevaluatie Raad van Bestuur

Om de eigen werking te evalueren, heeft de Raad van Bestuur ook een zelfevaluatie gemaakt. Er werden verschillende vragen gesteld op een 5-punten Likertschaal, welke anoniem door alle leden van de Raad van bestuur werden ingevuld. Vier grote thema's werden aangehaald: "structuur van de organisatie", "missie en functies van de RvB", "de relatie van de RvB met het personeel" en "het beheer van de (toenmalige) VMBB". Hier tonen we u graag de resultaten en zullen we deze resultaten kort toelichten.

### *Structuur van de RvB*

Vindt u dat de grootte van de RvB gepast is (aantal bestuurders)? **4,7 op 5**

Is de RvB voldoende gediversifieerd inzake geslacht/leeftijd? **2,1 op 5**

Is de RvB samengesteld uit bestuurders met de gepaste vaardigheden en ervaringen? **4 op 5**

Heeft de RvB de juiste diversiteit inzake competenties en ervaringen? **3,4 op 5**

Zijn de bestuurders voldoende beschikbaar/aanwezig? **3,7 op 5**

### *Missie en functies van de RvB*

Besteedt de RvB voldoende tijd aan de strategie van de VMBB? **4 op 5**

Is de RvB voldoende betrokken in het nemen van belangrijke beslissingen? **4,3 op 5**

### *De relaties van de RvB met het personeel*

Vindt u dat de balans tussen bevoegdheden van het personeel is de RvB goed is? **4,3 op 5**

Geeft de RvB duidelijke opdrachten aan het personeel? **4,2 op 5**

### *Het beheer van de VMBB*

Is de frequentie van het aantal vergaderingen voldoende? **4,4 op 5**

Bent u tevreden over de duur van de vergaderingen? **4,6 op 5**

Zijn de vergaderingen efficiënt genoeg? **4,3 op 5**

Hoe beoordeelt u de kwaliteit van de debatten? Krijgt iedereen spreekgelegenheid? **4,3 op 5**

Vindt u dat de voorzitter zijn rol goed uitoefent? **4,7 op 5**

### *Bespreking scores*

Met een **gemiddelde score** van **4,11 op 5** kunnen we zeggen dat we onszelf goed inschatten.

De huidige voorzitter is sinds juni 2018 bezig aan zijn mandaat, en heeft een frisse wind laten waaien door onze organisatie. Onder zijn bewind is de federatie gesubsidieerd geraakt, en



veel professioneler beginnen werken. Dat is dus ook te zien in de score op de zelfevaluatie. Globaal gezien vindt iedereen dat we goed bezig zijn.

Wanneer we meer specifiek gaan kijken, zijn er enkele opvallende cijfers. De meest opvallende score is het de **2,1 op 5** die hoort bij de vraag **“Is de RvB voldoende gediversifieerd inzake geslacht/leeftijd?”**. Deze score is een logische weerspiegeling van de werkelijkheid. De RvB bestaat uit enkel mannen, waarvan de jongste eind de 40 is. Een gevolg van dit gegeven is de score van **3,4 op 5** op de vraag: **“Heeft de RvB de juiste diversiteit inzake competenties en ervaringen?”**. Een meer gediversifieerd publiek is zeker aan te raden, maar in de praktijk is dit moeilijk te verwezenlijken. Meer disciplines, groter leeftijdsverschil en meer vrouwen in de Raad van Bestuur zijn een uitdaging bij de volgende verkiezingen.

Een andere lage score is gegeven op de vraag **“Zijn de bestuurders voldoende beschikbaar/aanwezig?”**. Deze vraag kreeg een score van **3,7 op 5**. Dit resultaat wordt beïnvloed door het gegeven dat het altijd dezelfde personen zijn welke present tekenen op de vergaderingen, en telkens dezelfde personen die afzeggen. De leden welke te weinig aanwezig zijn zullen door dit resultaat aan het denken worden gezet.

Wanneer we de cijfers bekijken welke het gemiddelde omhoog trekken, zijn er 2 resultaten welke er ver bovenuit springen. Het gaat hier over de vragen **“Vindt u dat de grootte van de RvB gepast is (aantal bestuurders?)”** en **“Vindt u dat de voorzitter zijn rol goed uitoefent?”**. Beide vragen kregen een score van **4,7 op 5**. Vooral de tweede vraag weerspiegelt de positieve veranderingen van het voorbije jaar. De Raad van Bestuur is dus zeer tevreden over zijn voorzitter.

We kunnen dus concluderen dat we op de goede weg zijn. Het is een bewogen jaar geweest met vele uitdagingen. Ondanks de vele positieve vernieuwingen beseffen we dat we onszelf telkens opnieuw in vraag moeten stellen. Dat is de enige manier om op zulk positief elan verder te gaan.

### Heden en toekomst: statistieken

Een belangrijk gegeven dat nog niet vermeld is in dit beleidsplan, is het bestaan van verschillende amateurfederaties binnen de motorcross, waar nog zeer veel crossers aangesloten zijn. Het landschap van deze sport is dan ook zo versnipperd dat het de sport niet ten goede komt. Motorsport Vlaanderen steekt al jaren de hand uit naar deze amateurfederaties om zo de motorcross professioneler te kunnen organiseren. We hopen alvast dat de openheid en ambitie die we tonen in dit beleidsplan de andere federaties kan overtuigen van ons goede voornemens omtrent de motorcross.

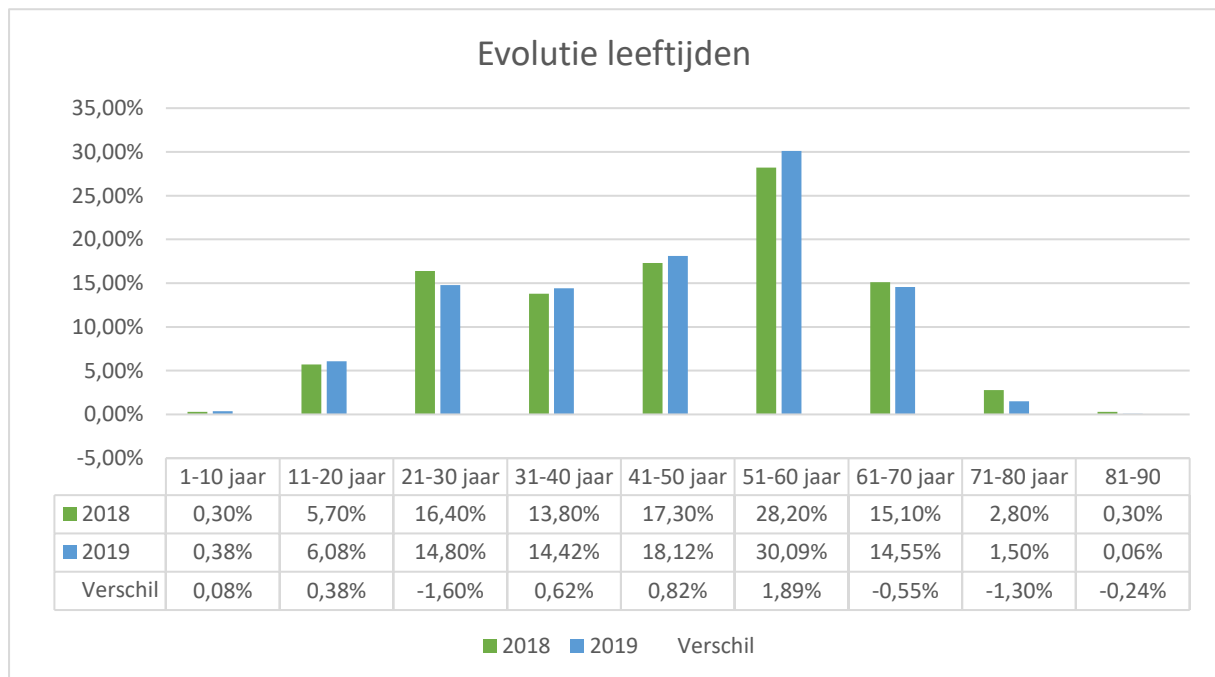
Het afgelopen jaar is de het bestuur en personeel van Motorsport Vlaanderen aan de slag gegaan met de het toekomstplan voor de federatie. Sinds enkele maanden is het project van MXforKids draaiende. Met grote fierheid kunnen we stellen dat dit één van de mooiste en meest ambitieuze projecten is dat de federatie reeds georganiseerd heeft. Dit project is uniek in zoveel aspecten en is momenteel het paradepaartje van de federatie. Met dit project in het achterhoofd, wil de federatie verder de kar van de jeugd trekken.

Echter is een uitgebreidere jeugdwerking maar 1 van de doelstellingen van het bestuur. Uit de bevraging van het personeel en de leden van de Raad van Bestuur tijdens zowel de adviesraad als de vergaderingen van de Raad van Bestuur heeft de kernraad bepaalde grote lijnen kunnen vaststellen. Hieronder een overzicht van de input van de Raad van Bestuur en het personeel, gebaseerd op de statistieken van Motorsport Vlaanderen.

### Ledengebonden statistieken

Uit een eerste bevraging van het bestuur blijkt dat er wilt ingezet wilt worden om het aantal leden van de federatie verder te doen toenemen. Hier enkele statistieken die aantonen dat er nog zeker groeimogelijkheden zijn.

	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>VERSCHIL</u>
<b><u>SUBSIDIEERBARE LEDEN</u></b>	1529	1595	4,32%



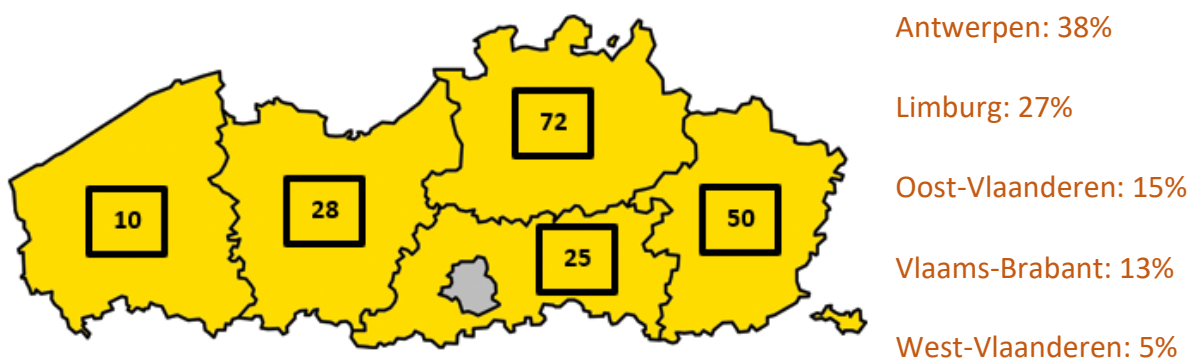
Het aantal leden is reeds aan het stijgen, maar toch is hier nog veel groeimarge mogelijk. Wanneer we de leden uitsplitsen in leeftijdscategorieën, zien we de jeugd categorieën ondervertegenwoordigd zijn. Maar liefst 46% van de leden zijn ouder dan 50 jaar. Hier moet dus iets aan veranderen in de toekomst. Deze gegevens tonen ons ook dat er dringend moet gestart worden aan een goede jeugdwerking. Slechts 0,46% van onze leden is jonger dan 20 jaar. Enerzijds komt dit omdat het grootste deel van onze leden recreatieve motorrijders zijn, maar anderzijds is dit te wijten aan de afwezigheid van een concrete instroom van jeugd. De eerste stap is reeds gezet met in 2020 een pilootjaar voor MXforKids te lanceren. We merken dat er effectief een grote vraag is naar zo een opleiding, en willen dus investeren om de motorcross in Vlaanderen opnieuw toekomstperspectief te geven. Eens wij als federatie het voorbeeld gegeven hebben, hopen we dat de clubs de verschillende disciplines ook (onder onze begeleiding) een jeugdproject opzetten.

Het testjaar van MXforKids is nog niet eens afgelopen, maar we kunnen nu al zeggen dat we zullen inzetten om volgend jaar verder te gaan. Bij veel mensen is er momenteel reeds interesse gewekt. Dit is waar we naar streefden om dan vanaf 2021 volop mee door te gaan. Inzetten op de jeugd is van levensbelang om geen “natuurlijke dood te sterven”. Onze leden worden als maar ouder, en daarom is het eigenlijk 5 voor 12 om er iets aan te doen. Zoals reeds verteld, is motorcross de eerste discipline waar er reeds gestart is met een opleiding voor de jeugd. We willen daarvoor ook Sport Vlaanderen bedanken voor de inzet en (financiële) hulp om dit project mogelijk te maken.



Om het voortbestaan van dit project te garanderen, zal er dit jaar opnieuw ingezet worden op de “beleidsfocus innovatie”. De kosten voor dit project lopen hoog op, en om op een kwalitatieve manier verder te kunnen, hebben we extra geld nodig. Het project op zich is uniek. De actoren die we de voorbije twee jaar samengebracht hebben, is ongezien in de motorcrosswereld. De overheid (Sport Vlaanderen), constructeurs (KTM en Yamaha), de Vlaamse MX-terreinen (Lille, Genk, Olmen en Lommel), kleding- en materiaal sponsors (YOKO en SolarPro), gediplomeerde trainers en de federatie allen op één lijn. Het was een UNICUM en een mooi gegeven om op verder te bouwen. Als we zien hoe blij we deze kinderen kunnen maken door hen lessen te geven waar plezier voorop staat, geeft dit de moed om verder te doen.

Wanneer we een analyse maken van de deelnemers, komen we op enkele opvallende doch verwachte resultaten. De 189 deelnemers (voor eind augustus, er komen er nog zeker bij de rest van 2020) zijn verdeeld in 27 meisjes (14%) en 162 jongens (86%). De relatief hoge aantal meisjes stemt ons zeer tevreden. Wanneer we kijken naar de woonplaats, komen we tot volgende resultaten:



Niet toevallig komt 65% van onze deelnemers uit provincies met een motorcrossterrein. Vanaf 2021 dringt een verdere verspreiding over Vlaanderen zich op. Door de problematiek met vergunningen om te mogen crossen, zal er buiten de vaste crossparcours enkel met elektrische motoren gereden kunnen worden. Om dit rendabel te maken, dienen we verder te investeren in de aankoop van nieuwe motoren.

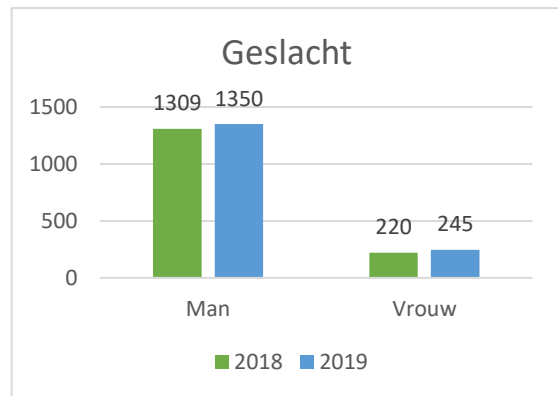
Een verdere, meer gedetailleerde, analyse van MXforKids 2020 is terug te vinden op het secretariaat.

Motorcross is bij onze Vlaamse jeugd nog net iets meer ingeburgerd dan onze andere disciplines. Momenteel is dit ook onze enige discipline waar we een topsportwerking hebben. De voorzitter van onze topsportcommissie, 5-voudig wereldkampioen MX Joël Smets, is alvast zeer te vinden over dit project.

De motorsport is zo mooi en gevarieerd. Daarom is het ook onze ambitie om niet enkel in motorcross nieuwe jeugd op te leiden, maar ook in onze andere disciplines. In 2020 hebben we bv. maar 1 club die een jeugdopleiding specifiek richting snelheid geeft, en zelfs nog geen club met een jeugdopleiding trial. Dit zijn toch ook disciplines waar we voelen dat er veel potentieel in zit. In de toekomst gaan we dus bekijken hoe we dit kunnen aanpakken.

*De reden dat het voorgaande stukje in een andere kleur staat, is omdat we hier over beleidsfocussen spreken.*

Wanneer we de cijfers gaan bekijken op geslacht, kent de federatie een stijging in zowel het aantal mannelijke als vrouwelijke leden. De mannen kennen een stijging van 3,13% ten opzichte van 2018, maar het aantal vrouwen stijgt maar liefst 11,36%. Door deze sterke stijging van de vrouwen is het percentage vrouwelijke leden in de federatie gestegen met 0,97%.



Wanneer we de aantallen per discipline gaan bekijken, krijgen we onderstaande statistieken.

	2018	2019	Vershil
<b>Recreatief Lid</b>	1105	1152	4,25%
<b>Competitief Lid</b>	417	436	4,56%
<b>Niet-sportend lid</b>	7	7	0,00%

Alvorens specifiek per discipline te gaan bekijken, willen we eerst volgend overzicht bespreken. Zowel onze

recreatieve als competitieve leden zijn in aantal gegroeid. Elk jaar proberen we dit aantal nog hoger te krijgen. Recreatieve leden kunnen mensen zijn die actief zijn in het recreatief motorrijden, maar evengoed een trainingslicentie hebben voor de motorcross of de snelheid.

Hier zijn dus meerdere opties. Als we de leden dan opdelen per discipline, kunnen we zien dat de stijging van het aantal leden doorgetrokken wordt over de meeste disciplines. Procentueel zijn de disciplines Enduro en Trial het sterkste gestegen. Omdat hier het effectieve aantal leden lager ligt, is de procentuele groei groter. Als we de effectieve aantallen bekijken, is onze

	2018	2019	Vershil
<b>Recreatief motorrijden</b>	785	812	3,44%
<b>Snelheid</b>	309	310	0,32%
<b>Motorcross</b>	303	309	1,98%
<b>Enduro</b>	61	77	26,23%
<b>Supermoto</b>	38	36	-5,26%
<b>Trial</b>	32	36	12,50%
<b>Speedway</b>	1	1	0,00%
<b>Kart-bike</b>	0	6	n.v.t.
<b>E-bike</b>	0	8	n.v.t.
	1529	1595	4,32%

grootste discipline, het recreatief motorrijden, het meeste gestegen. We beseffen bij de federatie dat hier ook het grootste potentieel ligt. In België zijn meer dan 450.000 motoren ingeschreven, dus is de groeimarge aanzienlijk. Voorts zijn de nieuw-geïntroduceerde disciplines Kart-bike en E-Bike nog maar matig in trek. Het eerste jaar van deze disciplines was het was zoeken, maar vanaf 2020 zullen proberen om hier nog meer uit te halen. Na 2020, wanneer het eerste jaar MXforKids achter de rug is, zullen we normaliter ook een grote stijging zien in het aantal motorcrossers.

Hier moeten we ook rekeninghouden met de aanwezigheid van andere motorcrossfederaties. Als de officiële motorsportfederatie staken we de voorbije jaren de hand uit voor samenwerkingen. Meer en meer komt er bij iedereen het besef dat samenwerken de enige manier is om de sport te laten overleven in Vlaanderen. Dit gegeven zal zeker nog een vervolg krijgen in de komende jaren

Doelstellingen uit het bediscussiëren van deze statistieken:

- Jeugdwerking uitbreiden
- Meer leden aanwerven
- Meer inzetten op het aantrekken van elektrische motoren

#### *Statistieken i.v.m. kadervorming*

De volgende statistiek heeft betrekking op de aangesloten trainers en de opleidingen. In 2002 is de eerste keer een trainersopleiding “Initiator Motorcross” georganiseerd. Sedert dan zijn er 122 initiators, waarvan er 6 ook een instructeur B hebben gehaald. De laatste organisatie afgestudeerde dateert echter wel van 2015. In 2019 is de initiator motorcross weer gegeven, maar door het toedoen van de coronapandemie is deze nog niet afgerond om het moment van het schrijven van dit beleidsplan. In 2019 waren er ook slechts 17 van de 122 gediplomeerden aangesloten bij Motorsport Vlaanderen. Dit komt overeen met nauwelijks 14 procent. Het lage percentage is te wijten aan de heersende structuur binnen het motorrijden. In tegenstelling tot bij andere sporten, wordt er bij motorcross individueel les gegeven, en niet in naam van een club. Hoe dit komt, leggen we verder uit in het stuk over “clubgebonden statistieken”. Om onze ambitie om een betere jeugdopleiding te krijgen, willen we inzetten op de kadervorming. Meer gediplomeerde trainers wilt zeggen dat er een kwaliteitsinjectie zal gebeuren in de jeugdwerking.

Als we kijken naar de nood voor het aantal trainers per aantal leden dienen we te stellen dat dit per discipline en per leeftijdscategorie en niveau anders is. Zo zal het aantal trainers voor motorcrossers hoger liggen dan het aantal wegkapiteins bij het recreatieve motorrijden. Om een globaal overzicht te geven van het ideale scenario, hebben we dit in een tabel gegoten. Dit zijn de gemiddelde noden, rekening houdend met het feit dat er voor beginners meer trainers per pilootnodig zijn dan bij gevorderde piloten.



	1 trainer per ... piloten	% gediplomeerde trainers
Motorcross	5	50%
Baanracen	4	50%
Trial	4	50%
Recreatief motorrijden	20	

Er kan enkel sprake zijn van een wegkapitein wanneer men een getuigschrift heeft. Daarom is het andere vakje grijs gekleurd. Deze cijfers zijn het ideale scenario, maar is zeker niet de huidige situatie. Ook is deze situatie niet realistisch om de komende jaren te behalen. Onderstaande tabel toont de huidige verhoudingen.

	Aantal piloten	Aantal trainers	Aantal gediplomeerden
Motorcross	309	17	17
Baanracen	310	0	0
Trial	36	0	0
Recreatief Motorrijden	812	0	0

Even een toelichting bij deze cijfers:

- Later in dit beleidsplan wordt de problematiek omtrent de clubs verder aangekaart. Omdat er nu vooral training wordt gegeven op individuele basis, en niet vanuit de club, kunnen we moeilijk vaststellen hoe het zit met het aantal trainers. Enkel diegene die een diploma hebben, en aangesloten zijn als trainer kunnen we dus traceren en aangeven als trainer. Bijgevolg zijn er voor het baanracen, trial en recreatief motorrijden nog geen trainers geregistreerd. De 17 aangesloten gediplomeerden in de motorcross zijn dus de enige 17 officiële trainers die werken onder een club
- Momenteel zijn er nog geen trainersopleidingen in een andere discipline dan de motorcross. Hier zal dus in de toekomst ook aan gewerkt worden.

De meeste gediplomeerde trainers hebben ook al lang geen bijscholingen meer gevolgd. Tot op heden heeft de federatie enkel externe bijscholingen aangeboden. Om voldoende kwaliteit te hebben in ons trainerskorps, is het noodzakelijk om zelf ook bijscholingen te organiseren.

Doestellingen uit het bediscussiëren van deze statistieken:

- Meer trainers opleiden en aansluiten bij de federatie
- 1 Gediplomeerde trainer per club hebben
- Organisatie bijscholingen

#### *Financiële statistieken*

In 2019 bedroegen de inkomsten van de federatie €442.373,46. Van dit bedrag was er echter €206.601,34 subsidies van Sport Vlaanderen. Dit komt overeen met 46,7%. De eigen inkomsten bestonden toen dus maar uit 53,3% van de totale inkomsten.

Doelstelling uit het bediscussiëren van deze statistiek:

- Minder afhankelijk worden van subsidies

#### *Clubgebonden statistieken*

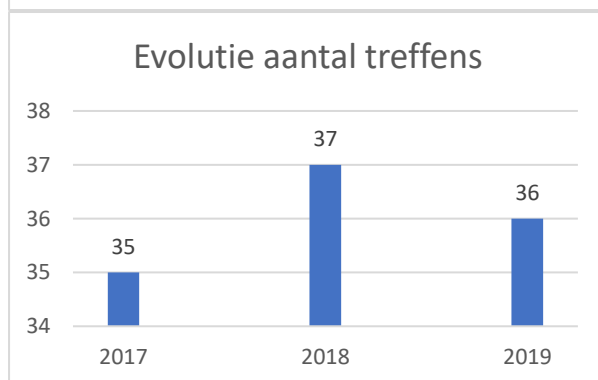
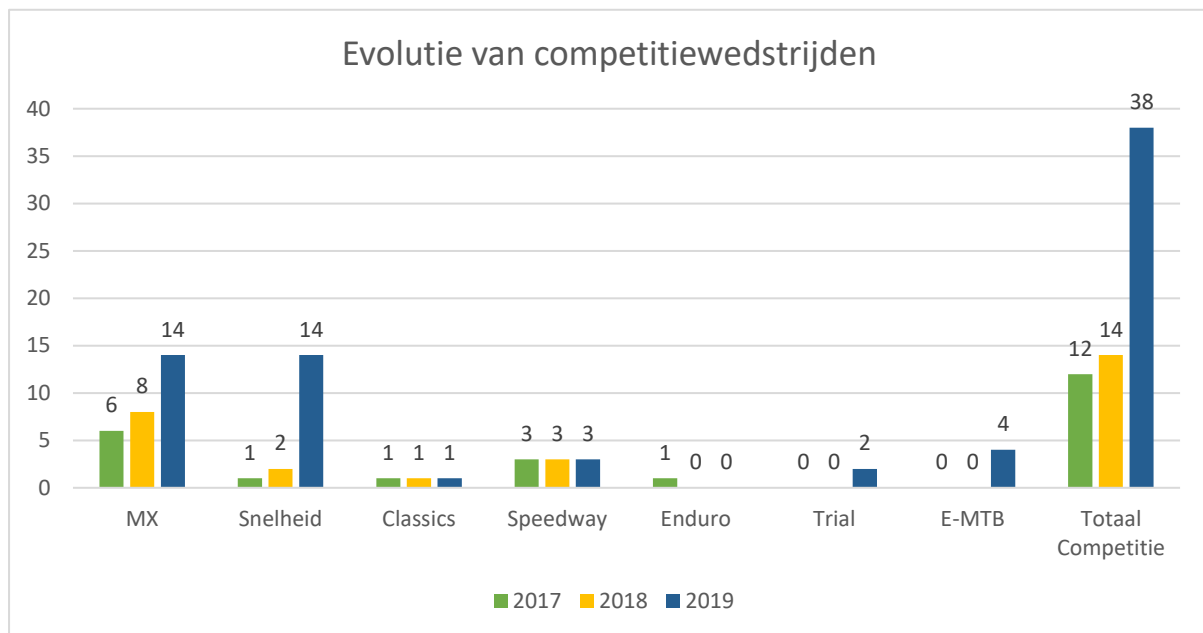
	2018	2019	2020
Aantal clubs	40	43	45
Groei		7,5%	4,7%

Het aantal clubs is al enkele jaren aan het stijgen. We voelen een positieve trend en een goede mond-tot-mond reclame. We geloven dat een goede clubwerking ervoor zal zorgen dat het aantal clubs nog zal stijgen.

Er moet echter wel wat meer uitleggeven worden over de clubwerking die wij voor ogen hebben. Momenteel zijn veel leden enkel en alleen aangesloten bij een club om te kunnen deelnemen aan wedstrijden. Trainingen gebeuren vaak met een trainer, maar op individueel niveau. Ook wordt er zeer vaak alleen getraind, zonder enige vorm van begeleiding. In de toekomst willen we meer organisatie steken in onze clubs om zo het niveau van de rijders te laten stijgen. Nu wij goed over deze kennis beschikken, zullen wij inzetten om dit door te geven aan onze clubs.

Doelstellingen uit het bediscussiëren van deze statistiek:

- Informeren en opleiden van clubs
- Omvormen clubs naar “clubs” met een volwaardige werking



Wanneer we het aantal organisaties van de federatie bestuderen, merken we een duidelijk verschil op tussen het aantal competitieve, en het aantal recreatieve organisaties. Bij de competitieve organisaties is er een sterke groei bezig, terwijl het aantal

organisaties bij de recreanten stagneert.

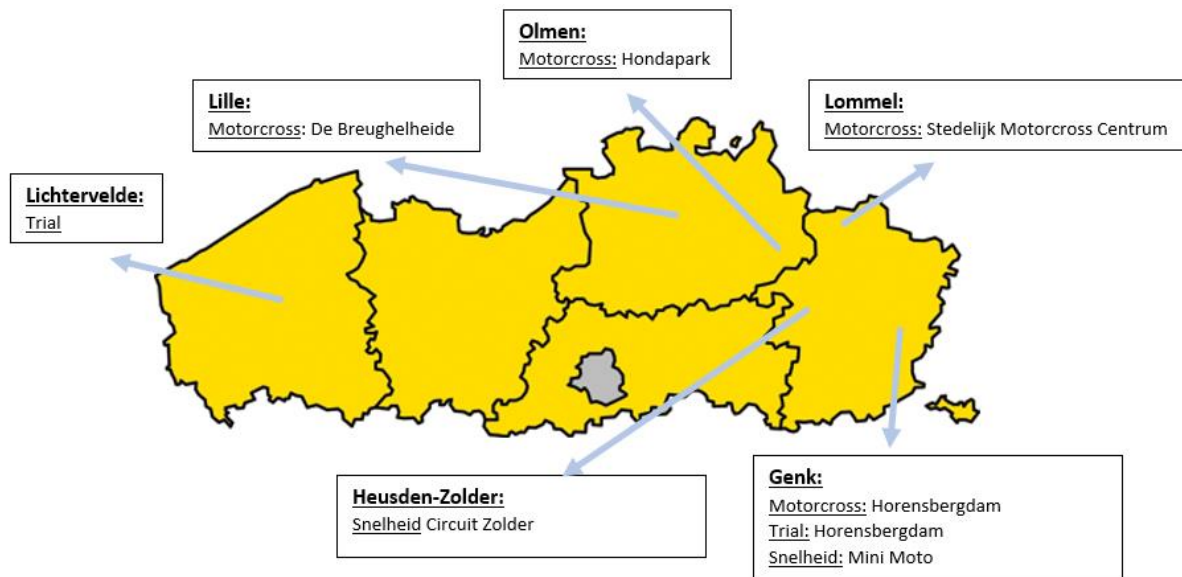
Meer wedstrijden organiseren gaat ervoor zorgen dat er meer piloten voor onze federatie kiezen. Dit speelt ook weer in de hand dat we doelstelling i.v.m. het stijgende ledenaantal zullen halen. Het aantal recreatieve organisaties stagneert enkele jaren. Ook het publiek dat hieraan deelneemt wordt steeds ouder. Daarom is het nodig om enkele vernieuwingen uit te voeren om te zorgen dat deze discipline weer kan heropleven.

Doelstellingen uit het bediscussiëren van deze statistieken:

- Meer wedstrijden organiseren
- Recreatief motorrijden verder uitwerken

### Statistieken i.v.m. infrastructuur

Het aantal vaste motorsportterreinen in Vlaanderen kan je op 2 handen tellen. Je hoeft zelfs niet al je vingers te gebruiken. 4 motorcrossterreinen (Lille, Olmen, Genk en Lommel), 2



trialterreinen (Genk en Lichtervelde) en 2 snelheidsparcours (Minimoto's te Genk en Circuit Zolder). 8 stuks en we zijn uitgeteld.

Als we de ligging van de terreinen bekijken, is het wel duidelijk dat het voornamelijk Limburg en Antwerpen zijn die nog motorsportterreinen hebben. Gezien de problematiek omtrent het verdwijnen van de oefenterreinen, is een eerste belangrijke stap het behoud. Er zijn niet veel trainingsgelegenheden meer in Vlaanderen, waardoor er ook al veel Vlamingen uitwijken naar onze buurlanden om te kunnen trainen. Dit kan niet de bedoeling zijn.

Doelstellingen uit het bediscussiëren van deze statistieken:

- Investeren in terreinen.

### Goed Bestuur

In 2019 zijn we de eerste keer in aanmerking gekomen met de term "Goed Bestuur". De toenmalige manier van werken leverde ons een totaalscore op van 9,20%. Na dit eerste jaar zijn we geëindigd op een totaalscore van 57,47% voor de harde indicatoren. De scores op de deelindicatoren waren:

- Transparantie: 3,70% => 85,19 %
- Democratie: 22,22% => 61,11%
- Interne verantwoordelijkheid 3,03% => 31,82%

In 2020 hebben we ook reeds gewerkt aan ons Goed Bestuur, maar tijdens het schrijven van dit beleidsplan zijn de verwerkingen nog volop bezig. Het is dus nog niet mogelijk om een score voor 2020 mee te delen.

Er zijn dus voornamelijk grote sprongen gemaakt op het vlak van transparantie. Deze indicator vindt het bestuur dan ook zeer belangrijk. De vernieuwde federatie zet zo goed als alles openbaar. Ons beleidsplan met de financiële koppeling, verslagen van Raad van Bestuur en Algemene Vergadering, jaarverslagen, ... Noem maar op. Ook zijn we steeds bereid om meer info te geven aan diegene die het vragen.

“Democratie” is ook gegroeid met ongeveer 40%. Veel van deze zaken gebeurden reeds, maar stonden nergens concreet op papier. Ook omdat de manier van vergaderen veranderd is in vergelijking met de voorgaande jaren, kunnen we een betere score optekenen. Er wordt nu gebruik gemaakt een vergaderschema door het jaar heen, en bij de nieuwe verkiezingen van de Raad van Bestuur werden bestuursprofielen opgesteld om goed kandidaten te vinden.

De indicator “Interne Verantwoording” is vooruitgegaan met een kleine 30%. Ook mooi, maar dit is minst grote groei. Veel zaken moeten nog worden opgesteld om te kunnen voldoen aan deze indicator. Gedragscodes en zelfevaluatie gebeuren reeds, maar er zijn momenteel nog geen geschreven afbakeningen van bevoegdheden tussen de verschillende organen en personen onderling, en t.o.v. het personeel. Hier zal in de toekomst nog aan gewerkt worden.

Omdat we als federatie hard geloven in de codex “Goed Bestuur”, willen we hier alvast meer op inzetten. Uit de bediscussie van deze statistiek hebben we volgende doelstellingen gehaald:

- Meer inzetten op het goede bestuur om zo dicht mogelijk bij de maximum-score te geraken.

#### *Werking Gezond en Ethisch Sporten*

Sedert 2019 zet Motorsport Vlaanderen ook intensief in op een gezond en ethische werking. In navolging van het decreet doen we er alles aan om zo een sportief en veilig mogelijke omgeving te creëren voor onze motorrijders. Er is een Medische en Ethische Commissie opgericht die 2x per jaar samenkomen. Stefan Alloing (Raad van Bestuur), Arne Dierckens (Piloot), Katja Van Oostveldt (Sportdokter) en Dries Michiels (Personeelslid) bespreken en evalueren de gang van zaken omtrent het gezond en ethisch sporten beleid. Zo werd vorig jaar

het medische geschiktheidsonderzoek geëvalueerd en werd er bekeken of er iets moest aangepast worden aan de leeftijdsgrenzen. Ook is er besproken geweest om elk jaar een evaluatie te maken van de blessures welke voorkomen. Deze analyse is terug te vinden op de website. Momenteel is deze nog redelijk basic, maar de bespreking zal binnenkort uitgebreid worden. Deze analyses zijn terug te vinden op onze website: <https://motorsport.vlaanderen> => voor de clubs/rijders => Gezond en Ethisch sporten => Medische en Ethische Commissie.

Ook het ethisch sporten gedeelte krijgt de nodige aandacht. Integriteit in alle vormen is zeer belangrijk voor ons. We willen dat iedereen zich goed in zijn vel voelt wanneer er aan deze mooie sport gedaan wordt. Tijdens de eerste vergaderingen werd besproken wat er allemaal moet gebeuren. In de pré-subsidiëringstijd moeten we toegeven dat het ethisch sporten niet verder ging dan het behandelen van een klacht. Sinds we in januari 2019 gesubsidieerd zijn, is er wel al het één en ander veranderd. Zo is er reeds een API opgeleid en bekendgemaakt via onze website, zijn er gedragscodes ontwikkeld voor trainers, medewerkers en het bestuur en zijn er stappen ondernomen om te gaan werken met een onafhankelijk tuchtorgaan. In de komende jaren zal er nog meer ingezet worden om een concreet beleid te voeren.

#### Extern

Omdat het beleid niet enkel gevoerd wordt voor het bestuur, vindt de federatie het ook belangrijk dat er verschillende mensen uit het veld bevroegd worden over hun ervaringen en ideeën. De eerder vernoemde mensen, welke zetelden in de adviesraad of eigenaar zijn van een terrein, kregen elk de kans om hun ervaringen i.v.m. de federatie te delen. Het is de eerste keer dat alle disciplines vertegenwoordigd werden op een vergadering betreffende het beleid van de federatie. Nooit eerder zaten al deze verschillende personen samen aan tafel om doelgericht te werken aan de toekomst van de motorsport.

Ook de gesprekken tussen de federatie en de terreineigenaars waren een heuse verandering in het motorsportlandschap. Het was de eerste keer dat de federatie de stap heeft gezet naar de terreinen om een samenwerking op lange termijn uit te zetten. Motorsport Vlaanderen in zijn huidige gedaante gaat vol voor vernieuwing en innovatie, en dit op allerlei vlakken. Goede samenwerkingen en verstandhoudingen zijn hiervoor dus broodnodig.

Tijdens de gesprekken werd voornamelijk gefocust op de laatste 2 jaar, omdat de werking onder het bewind van de nieuwe voorzitter helemaal veranderd is ten opzichte van de voorgaande jaren. Op voorhand werden er 2 vragen gesteld aan de personen die gingen

deelnemen aan de gesprekken: “Wat heeft de federatie voor uw discipline/terrein betekend de voorbije jaren?” en “Wat verwacht u van de federatie de komende 4 jaar?”. Ook werd de boodschap meegedeeld om deze vragen op voorhand zelf te stellen aan mensen uit hun achterban. Op die manier kon er een groter draagvlak gecreëerd worden alvorens men uitleg kwam geven tijdens de adviesraad te Aalst.

Hieronder kunt u de resultaten van de bevestigingen terugvinden:

*“Wat heeft de federatie voor uw discipline/terrein betekend de voorbije jaren?”*

- “Eindelijk is contact met ons (circuiteigenaars). Dit is de eerste keer dat er naar ons geluisterd wordt”
- “Tot op heden te weinig contact met de federatie”
- “We voelen een nieuwe wind aankomen. Nu hopen we dat dit ook te merken valt in de sport”
- “Goed initiatief om Vlaamse Kampioenschappen op te richten”
- “Bedankt voor de hulp in een juridisch geschil. We voelen dat de federatie opnieuw aan het groeien is!”
- “ De eerste stappen richting een goede jeugdwerking zijn reeds gezet. Hopelijk krijgt dit binnenkort navolging.”
- “De voorbije jaren hebben we weinig tot niets gehoord van de federatie. We hopen op een goede samenwerking in de toekomst!”
- “Zeer positief dat alles openbaar staat op de website. Zo kunnen wij ook zien waar er in geïnvesteerd wordt.”

*“Wat verwacht u van de federatie de komende 4 jaar?”*

- Uitwerking projecten voor een goede jeugdwerking
- Financiële/materiële ondersteuning van de terreinen
- Juridische bijstand
- Meer wedstrijden organiseren
- Helpen om sponsoring binnen te halen
- Regelmatige communicatie tussen federatie en terreinen/clubs

## Gegevensanalyse

### SWOT

	<b>Positieve factoren</b>	<b>Negatieve factoren</b>
<b>Externe herkomst</b>	<p><u>Kansen</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Geloof in betere werking federatie</li><li>- Toekomstplanning positief onthaald</li><li>- Groter wordende naamsbekendheid</li><li>- Goede contacten met stakeholders</li></ul>	<p><u>Bedreigingen</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Negatieve houding omtrent de federatie door zaken uit het verleden</li><li>- Aantal motorsportterreinen in Vlaanderen</li><li>- Andere motorcrossfederaties</li></ul>
<b>Interne herkomst</b>	<p><u>Sterktes</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Geloof om iets te kunnen veranderen</li><li>- Sterk team</li><li>- Ambitieuze projecten slaan aan</li><li>- Wil om te innoveren</li></ul>	<p><u>Zwaktes</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Financiële afhankelijkheid van subsidies</li><li>- Homogeniteit van de profielen binnen de Raad van Bestuur</li><li>- Leden die ouder worden zonder een groot aantal jeugdpiloten</li></ul>

### Beleidsuitdagingen

Uit de bevraging van zowel de stakeholders als het bestuur van Motorsport Vlaanderen hebben we veel informatie kunnen halen omtrent de verwachten voor de komende jaren. Kort samengevat kunnen we spreken over “De 6 steunpilaren van Motorsport Vlaanderen anno 2024”:

- Service en communicatie naar de clubs en leden verbeteren
- Jeugdwerking uitbreiden
- Investeren in motorsportinfrastructuur
- Financieel en bestuurlijk sterker en beter worden
- Disciplines verder uitwerken
- “Gezond en ethisch sporten”-beleid uitbreiden en meer bekendmaken

Deze 6 steunpilaren zijn de basis voor de doelstellingen voor het beleidsplan 2021-2024.



## Doelstellingen

In het beleidsplan 2021-2024 zijn we uitgekomen bij “De 5 steunpilaren voor Motorsport Vlaanderen”. Deze 5 steunpilaren zijn de basis voor de concretisering van ons toekomstplan.

Om al deze wilde plannen tot een goed einde te brengen, hebben we 7 strategische doelstellingen uitgewerkt. Rond deze doelstellingen zal de federatie werken om de toekomst van de motorsport nog mooier te maken.

Dit beleidsplan is een werkdocument. Met andere woorden: “het leeft”. Wanneer we voelen dat er andere noden ontstaan in het veld, zullen we hierop inspelen en zo nodig onze doelstelling aanpassen. Het personeel en de Raad van Bestuur werkt niet voor zichzelf. Ze werken voor de motorsporten, in al zijn vormen en maten, om het zo goed mogelijk te begeleiden en hen van de best mogelijke service te

kunnen laten genieten. De doelstellingen die u hieronder kan lezen zijn onze basis om het toekomstplan van de federatie uit te werken. We willen jullie dan ook graag vragen om deze met een kritisch oog te bekijken. Wij voorzien u graag van extra uitleg indien nodig. Ook staan wij open voor opmerkingen en kritiek. Aarzel niet om ons te contacteren!

Een meer gedetailleerd overzicht van alle acties, gekoppeld aan het financieel plan voor de komende 4 jaar, kan u terug vinden in het “Beleidsplan 2021-2024: Luik 2”. Dit plan kan u steeds terugvinden op onze website onder de rubriek “Goed Bestuur”.



## **SD 1: Motorsport Vlaanderen biedt de best mogelijke service aan zijn clubs**

Zoals uit de bevraging van zowel interne als externe stakeholders

blijkt dat inzetten op de clubs van nog groter belang wordt komend beleidsplan. Deze doelstelling kan men breed bekijken.

We willen de clubs zowel zelfstandig laten werken als hen

bijscholingen op maat voorzien. Hoe willen we dit verwezenlijken? Via volgende 3 strategische doelen:



- De federatie heeft infomomenten en bijscholingen georganiseerd voor zijn clubs. Eind 2024 hebben 200 afgevaardigden hieraan deelgenomen.

° Door zelf naar de clubs te stappen moet de drempel verkleinen. Er wordt elk jaar tussen de €8.750 en €12.750 euro voorzien om kwalitatieve bijscholingen te geven voor onze clubs. Om onze clubs nauwer te betrekken bij het beleid, zal er ook elk jaar per regio een infomoment worden gehouden. Zo wordt het beleid continue geëvalueerd door onze clubs en kunnen wij gerichte bijsturingen doen.

° Deze bijscholingen en infomomenten duiden ook op de omvorming van de clubs naar clubs met een structurele en organisatorische werking. Tijdens de geplande infosessies en bijscholingen willen we de clubs onderdompelen in het gene wij verwachten van onze clubs. Momenteel is deze werking, zoals in de gegevensanalyse geschetst is, niet zoals verwacht wordt door ons en Sport Vlaanderen. Om onze clubs niet af te schrikken, willen we hen stapsgewijs helpen om alles klaar te maken voor een stabiele toekomst. Een stabiele werking, gecombineerd met goede begeleiding vanuit de federatie, moet de ambitie zijn van elke club. Zo kan er stapsgewijs gegroeid worden, en kunnen we stilaan beginnen spreken van georganiseerde en kwalitatieve clubs die voldoen aan de vereisten van de Vlaamse Overheid. Deze omvorming gaat niet op 1, 2, 3 kunnen gebeuren. Alvorens zaken op te leggen aan onze clubs, zal er eerst een diepteonderzoek gebeuren naar de huidige werking van de clubs en hoe we deze kunnen aanpassen om een efficiënter beleid te kunnen voeren. Dit onderzoek staat gepland in 2021.

- Tegen eind 2024 hebben we een gemakkelijk platform aangemaakt waar de clubs terecht kunnen voor verschillende tools om de clubwerking te verbeteren.

° We willen de clubs ook verder professionaliseren. Een stap in de goede richting is dus het zelfstandig kunnen opzoeken van concrete en correcte informatie. Omdat het internet zo een grote wereld is, bestaat het gevaar om verkeerde informatie op te pikken. Om dit te vermijden willen we een gesloten platform voor onze clubs creëren. Hier kunnen wij dan correcte en nuttige informatie delen. In 2021 is er €3.500 euro voorzien om een kwalitatief platform uit te werken.

- Tegen eind 2024 was er voor elke discipline een draaiboek beschikbaar omtrent de organisatie van wedstrijden/treffens.

° We merken vaak veel goede wil bij de clubs om iets te organiseren, maar soms ontbreekt het hen aan kennis om dit tot een goed einde te brengen. Door de uitwerking van deze draaiboeken willen we hen ondersteunen en het laatste duwtje in de rug geven.

## **SD 2: Motorsport Vlaanderen heeft in de periode 2021-2024 sterk ingezet op de kwalitatieve verbetering van zijn jeugdwerking**

“De toekomst is van ons”. Zo openden we de adviesraad beleidsplanning. Wie “toekomst” zegt, zegt “jeugd”. Het is de bedoeling dat we in deze doelstelling enorm veel investeren. En dat mag letterlijk genomen worden. Over 4 jaar willen we €456.500 spenderen aan jeugdopleiding. In Vlaanderen is er een gezegde: “Een kind groot brengen, kost een huis”. In het geval van Motorsport Vlaanderen is dit dan wel een serieuze villa.

Via 3 operationele doelstellingen willen we deze droom verwezenlijken:

- Tegen eind 2024 heeft de federatie in 3 van zijn disciplines een trainersopleiding georganiseerd/ontwikkeld in samenwerking met VTS.

° In 2019 is sinds lange tijd weer een trainerscursus “Initiator MX” georganiseerd.



Onder normale omstandigheden zou er in 2020 een vervolg gekomen zijn met een instructeur B opleiding, maar de coronapandemie heeft dit plan even in de koelkast geduwd. Omdat motorcross niet onze enige discipline is waar we plannen hebben met de jeugd, zal er ook werk gemaakt worden van trainersopleidingen in het baanraceren en het trial. Ook de ontwikkeling van een trainer B in de motorcross staat op de planning. Voor deze discipline hebben we reeds een topsport-afdeling, waardoor deze opleiding ook accuraat is. Onze DSKO zal de verdere uitwerking van de andere disciplines begeleiden, en zal een team met experts krijgen om de sporttechnische kant te faciliteren. Hierdoor zal het mogelijk zijn om op een relatief korte tijd meerdere disciplines te voorzien van een trainersopleiding.

- Elk jaar wordt er minstens 1 bijscholing voor trainers gegeven

° Om onze trainers op een goede manier up-to-date te houden, zullen we ook zelf bijscholingen organiseren. Voor het project MXforKids gebeurde dit reeds. Omdat er daar gewerkt wordt met elektrische motoren, is het van belang dat de trainers goed weten hoe ze hiermee moeten omgaan. Deze motoren moeten toch anders behandeld worden dan een gewone motor, en daarom zijn alle trainers eerst verplicht om deze bijscholing te volgen, alvorens deel te mogen nemen aan dit project. Ook zouden we voor onze (topsport)trainers een bijscholing willen organiseren omtrent anti-doping.

- Tegen eind 2024 heeft de federatie in 3 van zijn disciplines een kwaliteitsvolle jeugdopleiding georganiseerd. *De andere kleur duidt op het gegeven dat we hier over beleidsfocussen spreken.*

° De uitwerking van kwaliteitsvolle jeugdopleidingen hebben we ondergedompeld als verschillende beleidsfocussen. 2 projecten zullen georganiseerd worden als innovatieve projecten, 1 project zal doorgaan onder de noemer van een laagdrempelig sportproject.

° MXforKids is het eerste project dat we willen voorstellen. In 2020 hebben we reeds een proefversie hiervan georganiseerd, om dat vanaf 2021 vol aan de slag te gaan. Dit project draait rond een kwalitatieve opleiding voor nieuwe, potentiële motorcrosspiloten van 6 tot 12 jaar. Het innovatie in deze opleiding bevindt zich in drie verschillende domeinen. Het eerste domein is de motor zelf. De eerste meters van een nieuwe piloot zullen gereden worden op zuiver elektrische motoren. Dit is goed voor het milieu en geluidloos maar bovenal ook zeer veilig. Het vermogen en maximale snelheid kunnen op voorhand ingesteld worden. Zo zal een nieuwe piloot maximaal 11km/u kunnen rijden de eerste keer. De snelheid kan na verloop van tijd opgekrikt worden. Het tweede innovatieve punt is de manier van opleiden. MXforKids is een opvolgsysteem dat werkt met gespecialiseerde en gediplomeerde trainers. Nooit eerder werd er in België of de buurlanden zo een systeem uitgewerkt. Professionaliteit ten top. Het derde en laatste innovatieve punt is de samenwerking tussen verschillende actoren. De motorcrossterreinen, constructeurs en de federatie schalken zich achter dit project. Het is de eerste keer dat er op zo een grote schaal samengewerkt wordt. We willen alvast alle partijen bedanken voor de vlotte en goede samenwerking tot nog toe!



° Behalve in de motorcross wilt de federatie ook inzetten op een kwalitatieve jeugdopleiding voor snelheid. De jeugdopleiding snelheid zal doorgaan onder de beleidsfocus “laagdrempelig sporten”. Het laagdrempelige zit hem hier in twee domeinen. Het eerste domein is het zeer goedkoop aanbieden van een opleiding, waardoor mensen uit verschillende kansengroepen toch kunnen proeven van de motorsport. Het andere domein is dan weer het veiligheidsaspect. Alhoewel de discipline “snelheid” heet, is de snelheid bij jeugdpiloten zeer laag. De focus ligt op een

**technisch gerichte opleiding.**

- De derde opleiding is er één in de discipline trial. Deze opleiding gaat plaatsvinden onder de noemer van de beleidsfocus innovatie. Trial is de eerste discipline waarbij de federatie verwacht dat de elektrische motoren volledig gaan doorbreken. Net zoals bij MXforKids zal er dus gereden worden op elektrische motoren.
- Behalve effectieve jeugdopleidingen, wilt Motorsport Vlaanderen ook sportkampen organiseren. Via deze sportkampen kunnen we kinderen ook de kans geven om te proeven van allerlei disciplines. Ook zullen er sportkampen gegeven worden voor pilootjes met ervaring. Zo kunnen zij op een speelse en toch een kwaliteitsvolle manier hun skills verbeteren. In de komende 4 jaar zullen we in zowel de motorcross als de snelheid sportkampen organiseren. In 2021 zal dit nog volledig in eigen beheer zijn, vanaf 2022 zullen hier ook subsidies voor aangevraagd worden.

In het luik 2 kunnen jullie deze beleidsfocussen terugvinden in dezelfde kleur als deze tekst.

### **SD 3: Motorsport Vlaanderen investeerde in de voorbije beleidsperiode in de motorsportinfrastructuur in Vlaanderen om de toekomst van de sport te garanderen**

We vinden het als federatie belangrijk dat we op z'n minst het aantal motorsportterreinen (8) in Vlaanderen kunnen behouden. Door de strenge milieu- en omgevingsnormen is het niet gemakkelijk om de nodige vergunningen te krijgen. Na de gesprekken met de verschillende eigenaars zijn we het ons ervan bewust dat de inspanning die zij doen voor de sport enorm zijn. Graag zouden wij als federatie ook mee willen investeren. Niet alleen investeren in de bestaande terreinen, maar ook werk maken van de aankoop van (nieuwe) terreinen. Door de hoge kosten en het vele werk dreigen terreinen te verdwijnen. Om dit te voorkomen willen we zelf enkele terreinen in handen krijgen. Wat staat er op de planning?

- Elk jaar minstens €5000 investeren in terreinen
- Aankoop Trialterrein Lichtervelde
- Aankoop Hondapark Olmen

Bij het schrijven van dit beleidsplan staat de site van het Hondapark Olmen reeds te koop. Het zou jammer zijn voor de motorcross als 1 van de 4 Vlaamse terreinen "in verkeerde handen" valt. We vinden het als federatie belangrijk om vooruit te gaan. Daarom is het belangrijk dat we blijven investeren in geschikte faciliteiten voor onze sporters!

**SD 4: Motorsport Vlaanderen kan genoeg eigen middelen verwerven om minder afhankelijk te zijn van subsidies, vergeleken met 2020. Er zullen minstens 63% eigen middelen zijn**

Het bestuur van Motorsport Vlaanderen vindt het belangrijk dat we financieel sterker worden. Het besef dat de subsidies van de overheid elk jaar minder worden is reeds aanwezig. De huidige situatie met de coronapandemie zullen ervoor zorgen dat er de komende jaren minder middelen beschikbaar zijn voor sport. Om te voorkomen dat we een financiële kater zullen leiden, is het belangrijk dat we zelfstandiger worden. Dit kunnen we bekomen door de kosten te verlagen en de inkomsten te vergroten.

30% Kosten verminderen willen we doen door:

- Huisvestingskosten te verminderen
  - ° De plannen liggen op tafel om te verhuizen in 2021. Er werd gekozen om te verhuizen naar het nieuwe gebouw van de Vlaamse Judofederatie. Door de vele overlappende noden zal er bespaart kunnen worden op de huisvestingskosten.
- Digitaliseren
  - ° Door te digitaliseren willen we besparen op post- en papierkosten

Elk jaar 10% meer sponsorinkomsten bekomen willen we bereiken door:

- Investeren in netwerken en opleiden PR-verantwoordelijke
- Sponsordossier aanmaken



## **SD 5: Het aanbod van Motorsport Vlaanderen is zodanig uitgebreid dat nieuwe, innovatie disciplines ingeburgerd zijn en dat de bestaande disciplines verder uitgebouwd zijn**

Eén van de hoofddoelen als zijnde Motorsport Vlaanderen is de belangen van elke motorrijder in Vlaanderen verdedigen. Het is dus ook de bedoeling dat we ons aanbod zo breed mogelijk maken. In de voorbije beleidsperiode hebben we reeds twee nieuwe disciplines ingevoerd. Kartbike, welke minder gekend is bij het grote publiek, en e-bike. Kartbike is een discipline waar er met kleine crossmotoren op een (indoor) karting circuit wordt gereden. E-bike duidt dan weer op de elektrische fietsen/mtb met ondersteuning tot 40km/u. Terwijl deze als fietsen bestempeld worden, zijn dit volgens de regel van de wet geen “echte” fietsen meer. Na goede gesprekken met Cycling Vlaanderen hebben we dus ook een categorie e-bike ingevoerd. En zo willen we blijven vernieuwen.



Het elektrische verhaal wordt ook binnen het motorrijden steeds belangrijker. Om onze ambitie duidelijk te maken, willen we tegen eind 2024 100 e-motoren aangesloten hebben bij de federatie. Om dit tot een goed eind te brengen, zullen we samenwerken met producenten om e-motoren beter bekend te maken bij het publiek, een VK e-MTB organiseren en toertochten uitwerken op maat van e-motoren.

Ook het recreatief motorrijden zal verder uitgewerkt worden. Om zoveel mogelijk mensen zo veilig mogelijk op de baan te krijgen, willen we inzetten op de goede opleiding van motorrijders. Het onderhouden van de technische aspecten is zeer belangrijk om veilig de weg op te kunnen. Door onze samenwerking met Priodrive (een motoropleiding door mensen van de federale wegpolitie) meer in de verf te zetten en goedkoop te maken voor onze leden, hopen we alvast



dat iedereen zijn techniek kan onderhouden of bijschaven. Ook het uitwerken van een opleiding wegkapitein is een zeer belangrijk doel voor Motorsport Vlaanderen. We willen hiervan een officieel label maken. Nu worden deze “titels” reeds uitgereikt door privé-

organisaties, maar graag zouden we dit uitwerken tot een echt, volwaardige opleiding die garant staat voor goed opgeleide mensen.

Onze bestaande Vlaamse Kampioenschappen (Sprint, Endurance, Trial en Recreatief Motorrijden) zullen ook de komende jaren nog bestaan. Ook wilt de federatie weer meer motorcrosswedstrijden organiseren. Dit komt dan zowel de sport als onze eigen rijders ten goede.

Sedert 2019 heeft Motorsport Vlaanderen ook een topsportafdeling. Momenteel wordt deze enkel nog maar bekleed door motorcrossers. Het besef is aanwezig dat er weer enkele grote mx-talenten bezig zijn aan hun opmars. Zo staat Jago Geerts op de rand van wereldkampioen MX2 te worden, en doet Liam Everts het enorm goed ondanks zijn jonge leeftijd. Om deze, en onze andere toppers (17 in 2020) alle kansen te geven om zich zo goed mogelijk te ontwikkelen, willen we blijven investeren in onze topsportbegeleiding. Er zullen meer trainers worden opgeleid, deelgenomen worden aan WK's en EK's en actief gescout worden naar nieuwe, talentvolle motorcrossjeugd die extra begeleiding kan gebruiken.

## **SD 6: Motorsport Vlaanderen is elk jaar groter geworden en communiceert duidelijk en regelmatig naar zijn leden**

We beseffen dat er nog een enorm potentieel aan leden is in Vlaanderen. Het bestuur wilt zoveel mogelijk mensen aansluiten bij de federatie, om hen op een verantwoorde en veilige manier te kunnen laten sporten. Zowel de competitie atleten als de recreanten uit de verschillende disciplines hebben baat bij een goede en gespecialiseerde verzekering, en trainers die opgeleid zijn door de Vlaamse Trainersschool. Ons ledenaantal zit al jaren in de leeft, maar het stijgt maar zeer gradueel. We hebben de ambitie om ons ledenaantal elk jaar met minstens 5% te doen stijgen. We zijn ervan overtuigd dat veel mensen niet aangesloten zijn bij de federatie omdat ze deze simpelweg niet kennen. Sinds juni 2019 is de naam van “De Vlaamse Motorrijdersbond van België” veranderd naar “Motorsport Vlaanderen”. Met deze nieuwe naam is de tijd aangebroken om te werken aan de naamsbekendheid. Om dit te bekomen willen we meewerken aan grote project zoals de “Dag van de Motorrijder” en het Autosalon te Brussel. Meer acties om deze doelstelling te bekomen kunnen jullie gedetailleerd terugvinden in het luik 2.



Veel informatie die we verspreiden is bestemd voor een groter publiek dan louter onze leden. Om een zo groot mogelijk bereik te hebben, willen we meer aandacht



besteden aan de sociale media. Zo zijn we reeds aanwezig op Facebook, Instagram en LinkedIn, maar moeten we nog meer gebruik maken van deze mogelijkheden. We



hebben reeds gemerkt dat gedurende de coronatijd veel mensen bij onze kanalen uitkwamen om informatie in te winnen. Door goede, correcte en actuele informatie te bezorgen is ons aantal volgers op Facebook van om en bij de 400 gestegen tot bijna 1700. Het besef dat actief zijn op sociale media zijn vruchten afwerpt, is reeds aanwezig. Nu moeten we inzetten om er nog meer uit te halen!

## **SD 7: Het “Gezond en Ethisch Sporten”-beleid is uitgewerkt en bekend bij de leden**

Motorsport Vlaanderen vindt dat iedereen veilig en in een veilige omgeving moet kunnen sporten. We nemen deze termen zeer breed, en geven hier allerlei betekenissen aan. Veiligheid kan zowel doelen op blessurepreventie maar ook op het ethische kader rond sporten.

Het gedeelte “Gezond Sporten” is reeds deels uitgewerkt, maar zal de komende jaren nog meer aandacht krijgen. Zo zal de reeds bestaande medische commissie (met inclusie van een sportdokter) blijven bestaan, en zullen de blessures jaarlijks geëvalueerd worden. Door statistieken nauw bij te houden, zullen we in staat zijn om sportspecifieke risico's te herkennen, en kunnen werken aan preventiestrategieën. Deze preventiestrategieën zullen vertaald worden in de eventuele aanpassing van het sportmedisch geschiktheidsonderzoek en een eventuele aanpassing van de leeftijdsgrenzen. De leden zullen dus concreet en duidelijk geïnformeerd worden. De Medische en Ethische Commissie zal jaarlijks minstens 2x bijeen komen en advies uitreiken aan de Raad van Bestuur. Ook is het mogelijk dat deze commissie samenkomt in het kader van een bepaald voorval, of op voorspraak van de Raad van Bestuur.

Behalve de fysieke integriteit vinden we het als Motorsport Vlaanderen ook belangrijk dat iedereen zich goed in zijn vel voelt. Om hierover te waken heeft de federatie in 2019 ook een Ethische Commissie opgericht. Deze commissie komt sowieso 2x per jaar samen, maar kan ook op vraag van de Raad van Bestuur of API samenkomen omtrent een bepaalde zaak. We merken dat hier nog veel groeimogelijkheden zijn. Zo hebben we reeds een Aanspreek Persoon Integriteit (API) in de federatie aanwezig, maar is dit nog niet genoeg bekend bij het publiek. Deze API, momenteel is dit Dries Michiels (dries@motorsport.vlaanderen of 0473/72.43.01), zal jaarlijks geëvalueerd worden om te bekijken waar er nog verbeteringen mogelijk zijn. Ook willen we de clubs een betere ondersteuning bieden op het vlak van hun ethisch beleid. Dit past zowel in het kader van onze SD1, als in het kader van ethiek. We zullen o.a. helpen met de voorziening van gedragscodes, handelingsprotocollen en API op clubniveau. Op federatie niveau bestaat er reeds een API werking, en zijn er reeds gedragscodes aanwezig. Deze opgedane kennis en ervaringen kunnen we nu doorgeven aan onze clubs en leden.

## **SD 8: Goed bestuur**

De laatste grote doelstelling die we onszelf hebben opgelegd is het “Goed Bestuur”. We zijn als federatie pas in 2019 in aanraking gekomen met een “goed en professioneel beleid”. Om verder te kunnen groeien, en dit op een stabiele manier te kunnen doen, is het belangrijk dat we richtlijnen van Sport Vlaanderen goed hanteren.



In 2019 zijn we geëindigd op een score van 57,47% voor de harde indicatoren. Doelstelling hier is om in de rest van 2020 en zeker in 2021 nog meer moeite te doen om goed bestuur teweeg te brengen. Hier tonen we de percentages die we voor ogen hebben om tegen eind 2021 te behalen:

- Transparantie: 85,19 % => 100%
- Democratie: 61,11% => 88,9%
- Interne verantwoording 31,82% => 100%

We willen op “transparantie” en “interne verantwoording dus een maximumscore behalen. Bij democratie is 88% het hoogst haalbare. Dit komt omdat we nog te klein zijn om aan de voorwaarde een roulerend bestuur te kunnen voldoen. Op dat onderdeel zullen we bewust afwijken van de voorgeschreven regels.

Buiten de harde indicatoren, willen we ook werken aan 4 zachte indicatoren. In tegenstelling tot de harde indicatoren, werken de zachte indicatoren met niveaus. Voor elke indicator willen we een bepaald niveau halen tegen het einde van de beleidsperiode. Voor de beleidsperiode 2021-2024 willen we graag aan volgende 4 zachte indicatoren werken:

- Indicator 1: De organisatie voorzien een jaarverslag
  - ° Voor deze indicator willen we het hoogste niveau halen. Dit houdt in dat we de drie meest recente jaarverslagen publiceren op onze website, en dat de inhoud voldoet aan de inhoudelijke voorwaarden om aan het hoogste niveau te voldoen.
- Indicator 2: De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in Vlaamse sportfederaties
  - ° Ook hier willen we het hoogste niveau halen. Dit houdt onder andere in dat we een vast agendapunt maken van goed bestuur op de Algemene Vergadering.

- Indicator 6: De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid
  - ° Hier willen we streven naar niveau 3 van 4. Hiervoor gaan we via sociale media opzoek naar mensen die inspraak willen in het beleid en deze mensen regelmatig samenbrengen in klankbordgroepen en werkgroepen om nieuwe ideeën tot uitvoering te brengen.
- Indicator 7: De organisatie heeft een beleid inzake sociale verantwoordelijkheid
  - ° Voor deze indicator willen we ook het 3<sup>de</sup> niveau behalen. Dit houdt in dat we acties gaan doen om aan milieuvraagstukken te kunnen werken. We gaan hiervoor een formeel beleid opstellen.

Het besef dat “Goed Bestuur” belangrijk is voor ons is zeker aanwezig. We willen verder professionaliseren, en deze code zal ons hierbij helpen!

## Slotwoord

We willen iedereen die de tijd genomen heeft om “Het toekomstplan voor de motorsport” te lezen, bedanken. We hopen alvast dat onze ambitie duidelijk is. “De 5 steunpilaren van Motorsport Vlaanderen anno 2024” zijn voor ons van groot belang. Er zal regelmatig gereflecteerd worden en inspraak gevraagd worden aan de belanghebbenden.

Heeft u vragen of opmerkingen over onze toekomstplannen? Aarzel dan niet om ons secretariaat te contacteren. Uw mening telt! Het beleid dat we voeren is niet voor ons maar voor u!

Motorsport Vlaanderen wenst iedere motorrijder veel veilige, maar bovenal ook leuke ritjes en trainingen!

