



Beleidsplan 2019-2020



SPORT.
VLAANDEREN

Inhoud

Inleiding	1
De VMBB ontleed	2
Structuur van de organisatie	2
Organigram.....	2
Personeel.....	3
Missie en Visie	4
Missie.....	4
Visie	4
Gegevensverzameling en -analyse	5
Gegevensverzameling.....	5
Situatie in 2018.....	5
Gegevensanalyse	7
Doelstellingen	9
Aanbod van A tot Z	9
Kadervorming	10
Begeleiding clubs	10
Informatie en communicatie	11
Promotie	11
Gezond en ethisch sporten.....	12
Gezond sporten	12
Ethisch sporten.....	12
Goed bestuur.....	12
Slotwoord	13

Inleiding

De Vlaamse Motorrijdersbond van België vzw, kortweg VMBB, wilt zich aan u voorstellen als een federatie die tijdens de komende beleidsperiode heel erg zal professionaliseren om zo het beste in onze sport naar boven te halen.

Het beleidsplan 2017-2020 houdt rekening met de mentaliteitswijziging van de maatschappij en de gevolgen ervan op de motorsport. Hierdoor moeten enkele noodzakelijke veranderingen de komende jaren geïmplementeerd worden om de toekomst van de sport te verzekeren. Net zoals bij andere sportfederaties zijn er verschillende uitdagingen waar men voor staat. De blijvende nood aan vernieuwing en de eeuwig durende zoektocht naar de nodige financiële middelen is een veelbesproken onderwerp bij elke federatie. Echter zijn er ook enkele uitdagingen specifiek aan onze sport. Hiervoor moeten we dus ons uiterste best doen zodat ook deze noden kunnen omgezet worden in een succesverhaal.

De verdere professionalisering van de VMBB zal zich duiden in het uitbreiden van zijn huidige werking, met het inbegrip van verschillende innovatieve projecten. Er zal onder andere gewerkt worden aan de verdere opleiding van begeleiders en trainers, maar ook aan de uitbreiding van het toeristische gedeelte van de federatie. Er wordt dus met andere woorden aandacht besteed aan zowel de competitieve als de recreatieve kant van de organisatie.

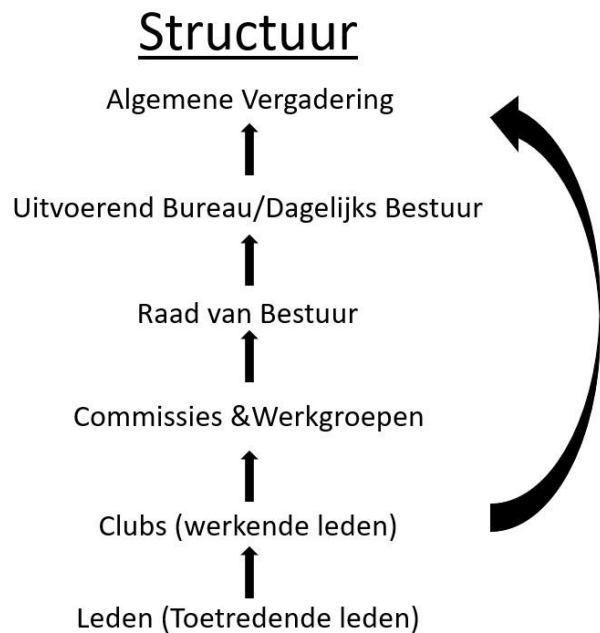
De komende beleidsperiode is er dus één met vele uitdagingen. Er zal hard gewerkt worden om de ambities om te zetten in projecten met een mooie slaagkans. De hele organisatie zal ervoor zorgen dat de dromen van vandaag omgezet worden in realiteit van morgen.

De VMBB ontleed

Structuur van de organisatie

Organigram

De Vlaamse Motorrijdersbond van België vzw bestaat uit verschillende clubs die aangesloten zijn bij hun desbetreffende provinciale afdelingen. Via de provinciale afdelingen worden er kandidaturen aangereikt om te zetelen in de Raad van Bestuur. Deze aanstelling geldt voor een periode van 4 jaar. De Voorzitter, Ondervoorzitter, Secretaris-generaal en de Schatbewaarder vormen het Uitvoerend Bureau, oftewel het Dagelijks Bestuur. De Algemene Vergadering bestaat uit de aangesloten clubs.



De Raad van Bestuur bestaat uit:

Kurt Vanborm - Voorzitter
Octaaf Goeman - Ondervoorzitter
Patrik Rietjens - Secretaris-Generaal
Dirk Vrijelinck - Schatbewaarder
Stefan Alloing
Freddy Chalmet
Jos Driessen
Gerry Saenen
Jacky Soors
Luc Van Belle

Algemene vergadering:

Soevereine macht van de vereniging.

- Wijzigen statuten
- Benoemen en ontslaan van bestuurders
- Benoemen en afzetten van verificateurs
- Goedkeuren begrotingen en rekeningen
- Decharge van beheerders
- Vrijwillig ontbinden van de VZW
- Uitsluiten van een werkend lid

Raad van Bestuur:

Leiden van de VZW en vertegenwoordigt deze in en buiten rechte.

- Alles behalve algemene vergadering
- Daden van beschikking stellen
- Benoemingen doen
- Samenstelling van comités en commissies
- Aanduiden van vertegenwoordigers
- Goedkeuren en veranderen van het huishoudelijk reglement
- Voorzitter
- Ondervoorzitter
- Secretaris-Generaal
- Schatbewaarder
- 7 leden

Uitvoerend Bureau / Dagelijks Bestuur: Het dagelijks bestuur van de federatie, alle bevoegdheden toevertrouwd door de Raad van Bestuur. Dit orgaan bestaat uit de voorzitter, ondervoorzitter, secretaris-generaal en schatbewaarder

Personeel

Momenteel zijn er twee betaalde personeelsleden actief voor de VMBB. Het eerste personeelslid is een secretaresse die in staat voor de dagelijkse secretariaatstaken van de federatie. Het tweede personeelslid is een sportief coördinator. Deze staat in voor de algemene coördinatie met betrekking tot de sportieve werking van de federatie.



Els Wayenberg
Administratief medewerkster
053 70 66 50
vmbb@skynet.be
www.vmbb.be



Dries Michiels
Sporttechnisch medewerker
0473/72.43.01
dries.vmbb@proximus.be
www.vmbb.be



Missie en Visie

Missie

Met de motorsport in het hart, denken we vooruit. De passie van de sporters, zowel competitief als recreatief, is de basis van de VMBB. Door een goede organisatie willen we, met respect voor natuur en omgeving, het genot en plezier op een professionele wijze ondersteunen. “Motorsport is er voor iedereen”, dat is waar we voor staan!

Visie

De Vlaamse Motorrijders Bond van België vzw heeft als belangrijkste activiteit het organiseren en het promoten van de motorsport en het motorrijden in Vlaanderen. Bovendien heeft de VMBB als missie de motorsport te vertegenwoordigen bij de Belgische Motorrijdersbond (BMB), Fédération Internationale de Motocyclisme d'Europe (FIM Europe) en de Fédération International de Motocyclisme (FIM).

Onze doelstellingen voor de toekomst zien we als volgt:

- De jeugd meer kans geven om zich te ontwikkelen via o.a. sportkampen.
- De sport laagdrempelig maken door het aanbieden en nog meer promoten van regionale en trainingsvergunningen.
- De motorsport nog meer openstellen voor verschillende (nieuwe) motordisciplines.
- Het verder uitbouwen van de discipline toerisme en deze toegankelijker maken voor iedere motorrijder.

Gegevensverzameling en -analyse

Gegevensverzameling

De VMBB zorgt als federatie voor de nodige ondersteuning en begeleiding van haar werkende leden bij hun activiteiten en de organisatie van hun evenementen. Door hun aansluiting bij de VMBB worden de werkende en toetredende leden vertegenwoordigd bij de BMB, FIM Europe en de FIM. De federatie levert aan de toetredende leden, aangesloten bij haar werkende clubs, de nodige vergunningen af welke nodig zijn om deel te nemen aan Vlaamse, nationale, Europese en Internationale sport- en toerismemanifestaties. Ook worden daarbuiten nog regionale en trainingsvergunningen opgemaakt door de federatie.

De VMBB verstrekt haar werkende en toetredende leden alle informatie ten behoeve van het organiseren, en het beoefenen van de motorsport.

De activiteiten van de werkende leden aangesloten bij de Vlaamse Motorrijdersbond van België vzw strekken zich uit over de verschillende disciplines van de motorsport. Via de manifestaties van de werkende leden biedt de VMBB de motorrijders de mogelijkheid hun sport te beoefenen. Ook zal de VMBB via deze manifestaties de beoefening van de motorsport promoten bij het brede publiek.

Situatie in 2018

De VMBB is actief in de 5 Vlaamse provincies. De meer dan 1500 leden beschikken over 8 disciplines waarin ze zich kunnen uitleven. Deze disciplines zijn onderverdeeld in een recreatieve en een competitieve component. Als men over het recreatieve onderdeel van de federatie praat, spreekt men over het motortoerisme. Wanneer men spreekt over competitieve activiteiten, gaat het over trial, snelheid, enduro, motorcross, supermoto, classic bike en speedway. Deze onderdelen zullen hieronder kort worden toegelicht.

Trial: Individueel, en in de kortst mogelijke tijd, een met natuurlijke hindernissen afgelijnd parcours afleggen zonder, of met zo weinig mogelijk keer, voet aan grond te zetten. Deze technische fouten worden gesanctioneerd met strafpunten die de eindrangschikking mee bepalen. Behendigheid primeert hier op snelheid.





Snelheid: ook wel baanwedstrijd genoemd. Hier is het de bedoeling om als eerste een bepaalde afstand af te leggen op een circuit. Hier kunnen al dan niet zijspannen gebruikt worden. Een onderdeel van deze discipline is de Classic Bike. Vroeger bestond deze zelfstandig, maar nu wordt deze ondergebracht onder Snelheid.

Classic Bike verschilt van de eigenlijke Snelheid door het gebruik van andere motors. De modellen die hier gebruikt worden zijn veel ouder. Ook hier zijn er verschillende categorieën aanwezig. De categorie waarin men zal uitkomen wanneer men deelneemt aan wedstrijden, is onder andere afhankelijk van de ouderdom van de motor.



Enduro: De bedoeling van enduro is om zo snel mogelijk een traject af te leggen dat gedeeltelijk op de openbare weg loopt, en gedeeltelijk op onverharde wegen. Ook is het mogelijk dat er enkel op onverharde wegen gereden wordt. Meestal maakt ook het strand het deel uit van een enduro parcours, maar dit is geen regel. Bij motorpech gedurende de wedstrijd mag enkel de piloot de herstellingen uitvoeren.



Motorcross: Hierbij is het de bedoeling op zo snel mogelijk een parcours af te leggen over een ruwe en golvende ondergrond. Behalve de verschillende cc-groepen, MX Inters en MX2, is er ook nog een categorie voor de zijspannen.

Supermoto: Deze discipline kan men beschouwen als een combinatie van snelheid en cross. Hierbij wordt een speciale motor gebruikt en wordt er zowel op de baan als op een onverharde ondergrond gereden.



Speedway: Speedway wordt beoefend op een ondergrond van zand, modder en soms zelfs ijs. Deze motors hebben maar 1 versnelling en hebben geen remmen. Deze sport vergt een speciale techniek van de beoefenaar. In de rechte stukken maakt men snelheid, terwijl de bochten van de piste gebruikt worden om het achterwiel extreem te laten driften.



Behalve deze sport- en toerismevergunningen zijn er ook regionale sport- en trainingsvergunningen beschikbaar bij de VMBB.

Gegevensanalyse

Als we de gegevens van de huidige situatie gaan analyseren, zien we verschillende trends opduiken. Ten eerste kunnen we vaststellen dat het dalend aantal wedstrijden nefast is voor het aantal leden in de desbetreffende disciplines. De kwantiteit van de activiteiten is gedaald, mede door de economische toestand en de toenemende prijs voor de organisatie van zulke evenementen. Hetgeen ook een invloed heeft op het dalend aantal participanten in de competities, is het feit dat meer en meer parcours de deuren moeten sluiten door strengere milieu- en omgevingsnormen. In tegenstelling tot de dalende trend in bepaalde competitieve disciplines, zien we een toename in het aantal trainings-, regionale- en toerismevergunningen. Enerzijds is deze toename te wijten aan de mentaliteitswijziging die de motorrijder ondergaan heeft op het vlak van competities. De nationale en internationale competities zijn niet langer voor iedereen een noodzaak. Meer en meer piloten spitsen zich toe op de trainingen van hun discipline, en op de desbetreffende regionale wedstrijden. Anderzijds kunnen we de stijging in het aantal toerismevergunningen toewijden aan de voordelen die gekoppeld zijn aan deze vergunning (verzekering, kortingen, etc.) en aan de lage kostprijs van deze vergunningen. Als we gaan kijken naar de buurlanden, kunnen we toch wel stellen dat onze prijzen zeer schappelijk zijn. Op het einde van het seizoen zal een evaluatie gemaakt worden over het aantal (sport)vergunninghouders. We zullen nakijken wat we nog kunnen doen om het huidige aantal te verhogen. Dit zal voornamelijk gebeuren door een analyse te maken van het aantal trainingsplaatsen, en door de doorstroming van de regionale naar de nationale competities te onderzoeken.

Het waarborgen van scholing en begeleiding van jonge piloten moet één van de grootste werkpunten worden. De instroom van nieuwe, jeugdige piloten moet zorgen voor een groter draagvlak van onze federatie. Het aantal nieuwe jeugdpiloten is reeds aan het stijgen, maar toch zien we nog mogelijkheden om de aansluitingen professioneler en efficiënter te laten verlopen. De mogelijkheden die we hiertoe zien zullen toegelicht worden in het volgende deel van dit beleidsplan.

Wat zeker een sterkte is van deze federatie, is de kwaliteit van de sportverzekeringen. Zeker gezien de generatiewissel die plaatsgevonden heeft, kunnen we dit als een pluspunt opmerken. Een ander sterk punt van de VMBB is dat het totale ledenaantal in stijgende lijn is. De visie die algemeen aangenomen wordt binnen de federatie, is er één die de kaart van de jeugd wilt trekken om het voortbestaan van onze federatie te garanderen. De sterke eensgezindheid omtrent de jeugd kunnen we zeker als een sterkte aanschrijven. Ook het feit dat er nog een groeimarge zit op het motortoerisme zal zorgen voor een vlot doelgericht actieplan om het ledenaantal de hoogte in te sturen.

Als zwakker punt kunnen we het afnemende aantal sportorganisaties aanhalen. Dit komt veelal door de (te) hoge kost die de organisatie van zulke evenement met zich meebrengt. Het aantal piloten in sommige disciplines is ook aan het dalen. Dit kunnen we toewijzen aan het steeds dalende aanbod van sportinfrastructuur en omlopen waar men in vele disciplines afhankelijk van is. Hierop zullen we moeten inspelen als we de uitstroom van sportpiloten willen beperken, en de instroom van nieuwe (jeugd)piloten niet willen onderdrukken.

We zouden ook willen vragen dat in de toekomst alle motorsportorganisaties zouden verlopen via de VMBB. Zo kunnen we op termijn een mooie kanalisering ontwikkelen van de verschillende disciplines om zo een éénduidiger en professioneler aanbod te hebben in Vlaanderen. Momenteel is er een wildgroei van motorsportorganisaties die voor de motorrijder verwarrend kan zijn. Hiervan moeten we in de toekomst proberen af te geraken om zo stappen te zetten in de richting van een gestructureerd en overzichtelijk motorsportaanbod in Vlaanderen.

Doelstellingen

Aanbod van A tot Z

Het reeds uitgebreide aanbod is zeker een troef van onze federatie. De VMBB biedt momenteel 8 disciplines aan die toegang verlenen aan alle leeftijden en geslachten. Als we gaan kijken naar het competitieve niveau, is er wel een opsplitsing gebeurd op basis van leeftijd. Er zijn namelijk aparte competities voor jeugd en senioren. Omdat het wettelijk verplicht is om minimaal 18 jaar oud te zijn om een motorrijbewijs te halen, is er op het recreatieve niveau is er enkel een categorie voor volwassenen.

Als we gaan kijken naar de beleidsfocus jeugdsport, zijn er enkele plannen op til. We willen de aanwerving en ontwikkeling van de jeugd stimuleren door middel van sportkampen. Via de sportkampen is het dan de bedoeling dat we de interesse van de jeugd in de motorsport kunnen opwekken. Bij de uitwerking dienen we de nodige aandacht te besteden aan de interesses van de deelnemers zodat ze de stap naar de competities durven zetten. Sportkampen zijn voor hen een ideale springplank naar de motorsport. Door deze initiatieven zouden we op een termijn van 2 jaar, tegen eind 2020, een groei van 10 à 15% willen zien van het aantal jeugdvergunningen. Behalve deze meerdaagse sportkampen, willen we nog meer inzetten op jeugdopleidingsdagen. Momenteel zijn er een 3-tal per jaar, met dit aantal moet nog opgedreven worden.

Een volgende doelstelling met betrekking tot het aanbod is de uitbouw van de discipline toerisme. Deze discipline moet nog toegankelijker worden voor het brede publiek. Vooral de connotatie dat de VMBB enkel voor sport staat moeten we proberen zoveel mogelijk weg te werken. Ondanks dat deze discipline sedert jaar en dag erkent is bij de VMBB, stellen we vast dat het pas sinds een 2-tal jaar is dat we kunnen spreken van een opmars. Door de formule die we aanbieden, maken we deze licentie zeer interessant voor elke liefhebber. De goedkope bijdrage die er gevraagd wordt geeft iedereen de kans om zich aan te sluiten bij de VMBB en te genieten van de bijbehorende voordelen. Als we deze doelstelling cijfermatig willen voorstellen, is het de bedoeling dat er in 2019 en 2020 telkens een toename is van 20% van het aantal toerismevergunningen.

Kadervorming

De kadervorming is was sinds enige jaren inactief. Een stap in de richting van het professionaliseren van onze federatie is om dit weer op te starten. Het opleiden van lesgevers is zeer belangrijk voor onze jeugd. Als we als federatie in staat zijn om via opgeleide leden goede, kwalitatieve trainingen aan te bieden, kunnen we mensen overtuigen om voor onze sport te kiezen. De eerste stap om deze kadervorming terug op te starten is door contact op te nemen met één van onze instructeurs. Een andere cruciale stap is het opnieuw activeren van de VTS-denkcél. Eens deze denkcél terug in werking is getreden, kan deze beginnen met de nodige cursussen in orde te brengen. In 2020 zouden de eerste lessen dan moeten gegeven worden. Ook willen we ervoor zorgen dat mensen die interesse hebben om een zekere graad van opleiding te halen in hun sport niet te zwaar belast worden. We zouden hen willen aanraden om zo snel mogelijk te beginnen met het algemene gedeelte van de initiator of instructeur cursussen. Zodoende zal men, eens de sport-specifieke gedeeltes kunnen gedooceerd worden, niet meer belast worden met het algemeen gedeelte.

Behalve deze kadervormingen willen we ook dat onze leden zich steeds kunnen bijscholen. Daarom hebben we ook de ambitie om bijscholingen te organiseren voor de lesgevers.

Begeleiding clubs

Net zoals wij als federatie, moeten de clubs ambitieus zijn op organisatorisch vlak. Vele clubs organiseren reeds evenementen, maar teren hiervoor op de ervaring van hun leden. Ervaring is natuurlijk een goede bron van informatie, maar toch zou er vanuit de VMBB een draaiboek/handleiding moeten gemaakt worden voor de clubs zodat zij een goede begeleiding hebben omtrent de organisatie van een motorsportevenement. Ook wanneer er vanuit de clubs vragen zijn omtrent administratie, vergunningen, verzekeringen, etc. zullen ze steeds terecht kunnen bij één van onze medewerkers. Als we zelf een professionelere werking ambiëren, moeten we de clubs ondersteunen zodat zij zelf ook efficiënter tewerk kunnen gaan. Het opstellen van deze handleidingen en draaiboeken is een eerste stap naar een meer gestructureerde organisatie van motorsportevenement. Wanneer mensen zien dat de organisatie van bepaalde evenementen vlot verloopt, gaan ze ook de neiging hebben van terug te keren. Dit kan positief werken op zowel het toeschouwers- als ledenaantal.

Informatie en communicatie

We hebben reeds opgemerkt dat onze website nog niet in orde is. Zowel qua lay-out, als op inhoudelijk vlak zijn er nog wat verbeteringen mogelijk. Een aanpassing is nodig zodat alle informatie vlot naar onze leden en organisatoren kan overgebracht worden. Momenteel verloopt het merendeel van de communicatie via telefoon of e-mail. Echter zal er dus een investering nodig zijn om nog meer te digitaliseren. Zodoende zal de Facebookpagina ook gekoppeld worden aan de website. Tegenwoordig is Facebook één van de voornaamste communicatiemiddelen om snel mensen op de hoogte te stellen van de laatste gebeurtenissen.

De structuur van de VMBB zou nog meer verduidelijkt moeten worden op de website. Ook moeten de kalenders duidelijker in beeld komen. De toerkalender staat reeds op de website, maar de sportkalender zou nog moeten toegevoegd worden. De verzekeringspolissen zouden ook zichtbaar moeten worden op de website. Momenteel is dit nog niet het geval.

Promotie

Eens de website en Facebookpagina vernieuwd zijn, zal de promotie via deze kanalen ook vlotter verlopen. Het promoten van onze evenement zal via deze media hopelijk zorgen voor een toenemend aantal deelnemers en supporters. Ook de promotie die te maken heeft met Sport Vlaanderen zal terug te vinden zijn op de bovenvermelde media, en op alle VMBB evenementen.

We willen de sport laagdrempelig maken door het aanbieden, en nog meer promoten van de regionale en trainingsvergunningen. We hebben kunnen opmerken dat de invoering van deze vergunning gesmaakt werd door onze sporters. De markt voor de trainingsvergunningen is zeker nog niet helemaal ontgonnen. Door gerichte promotie willen we dit bekender maken bij het brede publiek. De lage prijs voor deze vergunning zou er zeker voor moeten zorgen dat het aantal personen met zulke vergunningen stijgt. Binnen deze beleidsperiode zouden we een toename van 30 à 35% willen zien.

De derde focus met betrekking tot de promotie van de sport, zijn onze innoverende ideeën. Het kartbiken is in opmars, en deze rage kunnen we niet links laten liggen. In 2019 moeten we de eerste vergunningen hiervoor kunnen toekennen. De ambitie is om tegen eind 2020 het aantal nog te laten toenemen, echter wel met een beperkte marge.

Gezond en ethisch sporten

Gezond sporten

Het aspect “gezond sporten” moeten we voorlopig als tweeluik bekijken. Deels kunnen we stellen dat enkele zaken al voldoende uitgewerkt zijn, maar aan andere onderdelen moeten we nog sleutelen. Zo is er momenteel nog geen medische commissie opgericht binnen de VMBB, maar dit zal in de nabije toekomst wel gebeuren. Wat er momenteel wel al gebeurd is, is het bijhouden van de ongevallen. Jaarlijks worden deze geanalyseerd om op basis hiervan maatregelen te nemen inzake veiligheid in de desbetreffende discipline. Om de kans op ongevallen zo klein mogelijk te houden, moeten onze sportpiloten jaarlijks gescreend worden door een aangestelde sportarts. Indien deze persoon tijdens de medische keuring niet gezond wordt bevonden, zal er geen vergunning toegekend worden aan de piloot. Ook in verband met het wederoptreden na een blessure moet de erkende sportarts zijn fiat geven. Uit veiligheidsoverweging dienen we de wet te volgen inzake de minimumleeftijd voor bepaalde disciplines. In tegenstelling tot de minimumleeftijd is er voor deze sport geen maximum leeftijd vooropgesteld. De sportarts zal bepalen of een persoon nog fit genoeg is om deze sport te beoefenen. Momenteel staat nog niet alle info rond gezond sporten op de website. Hier wordt aan gewerkt om alles zo snel mogelijk in orde te brengen.

Ethisch sporten

Het compartiment ethisch sporten is nog vatbaar voor verbetering. Hier gaat in de komende beleidsjaar hard aan gewerkt worden. Het eerste wat er gaat gebeuren is de aanstelling van een AanspreekPunt Integriteit (API). Deze persoon zal in maart 2019 een opleiding volgen om te kunnen fungeren als aanspreekpersoon.

Het volgende werkpunt heeft te maken met de ethiek in de motorsport. Momenteel is er nog geen beleid uitgestippeld, maar dit zal in de toekomst veranderen. De rode draad, de gedragscode, zal hiervoor moeten opgesteld worden door de Ethische Commissie zodat grensoverschrijdend gedrag geen kans maakt in onze motorsport. Er zal nagekeken worden om zelf eventueel vormingsactiviteiten in te richten voor bepaalde doelgroepen en of we het gebruik van een bestaand aanbod van vormingen binnen ICES zullen stimuleren.

Ook zal de VMBB in de toekomst een Ethische Commissie oprichten. Deze zal moeten waken over het ethisch klimaat binnen de motorsport. Niet alleen het waken over, maar ook het positief stimuleren van het ethische klimaat zal op de takenlijst staan van de commissie. Hierin

kan men best verschillende actoren uit de organisatie betrekken (bestuursleden, vrijwilligers, coaches,...). Dit comité kan de problemen signaleren aan het bestuur. De commissie zal een gedragscode opstellen, en evalueren of deze gevolgd wordt binnen de motorsport. Vooral het opstellen kan beginnen, moeten we kijken voor welke doelgroepen er een gedragscode moet worden opgesteld. Een belangrijk aandachtspunt waarmee we aan de slag gaan is het respect van de ouders voor onze jeugd, en de jeugd ten opzichte van elkaar. Het nodige respect ten opzichte van officials zal ook zeker zijn plaats vinden in deze code. Hierin kan dus duidelijk gemaakt worden welk gedrag wenselijk is, en welk gedrag afgekeurd wordt.

Wanneer een vermoeden of vaststelling plaatsvindt van grensoverschrijdend gedrag zal men een handelingsprotocol volgen. Momenteel is er nog geen handelingsprotocol aanwezig, maar dit zal er in de nabije toekomst komen. De VMBB zal een duidelijk stappenplan uitwerken welke te volgen is in zulke situaties. Bij elke stap zullen een aantal concrete handelingen moeten worden omschreven om efficiënt te kunnen handelen bij grensoverschrijdend gedrag. Om hieraan gevolg te geven, zal de VMBB een tuchtreglement opmaken. Bijgevolg zal men ook een tuchtrechtelijk systeem oprichten.

Goed Bestuur

Wanneer men spreekt over de harde indicatoren, heeft de VMBB een nulmeting uitgevoerd. Hierbij kwamen we op een resultaat van 22%. De doelstelling voor 2019 is om dit te verhogen naar 40%. Ook bij de zachte indicatoren zijn er nog verbeteringen mogelijk.

Slotwoord

Tot slot willen we graag nog meedelen dat we tijdens de komende beleidsperiode hard ons best gaan doen om verder te professionaliseren. Onze mensen gaan er alles aan doen om deze federatie stap voor stap op te werken naar een geoliede machine. De toekomst lacht ons toe en we gaan ons best doen om onze ambities waar te maken.